

M&T
manufacture 1997

2025



Výroční zpráva
2025



Úvodní slovo	6
Historie firmy	10
Naše strategie	13
Benefity M&T	17
Vybrané sektory společnosti	19
Vývoj	21
Výroba	25
Tuzemský obchod	29
Export	33
Marketingová událost 2025	39
Finanční zpráva	43

Úvodní slovo

Vážení akcionáři, kolegové, kolegyně, přátelé, „Klikaři“,

Rok 2025 byl pro nás od finanční krize v letech 2008 – 2012 určitě nejtěžší především z pohledu tržeb a celkového hospodaření a zároveň největší výzvou co se týče pootočení kormidlem správným směrem. Neodhadli jsme dostatečně rychle vývoj na trhu a propadli jsme se po více jak 20 letech do provozní ztráty. Za poklesem tržeb o cca 20 % a propadem v hospodaření stálo několik faktorů: především změna v poptávce namířená na levnější produkty z důvodů výstavby nájemního bydlení, výrazný pokles realizací rodinných domů až o 50 % a tím pokles prodeje designových modelů klik a v neposlední řadě stagnace exportu. Tyto negativní vlivy ale postupně končí, stavebnictví v ČR se stabilizuje, výstavba především bytových jednotek roste a my hodnotíme rok 2025 jako přelomovým rokem v další orientaci naší firmy.

Velmi pozitivní skutečností bylo dodržení nastaveného ambiciózního plánu tj. investování do nové skladovací haly, která byla v prosinci 2025 zkolaudována, do nových inovativních produktů pro developerský segment s patentovaným označením DFX, kde vzniká velmi silná skupina speciálních odolných projektových klik v cenové hladině, která pokryje veškeré požadavky developerů v segmentu jak nájemního, tak rezidenčního bydlení, současně se segmentem designových klik doplněných novým modelem „AUTOKLIKA“ představeném na Designbloku 2025 od architekta a designera Davida Bodína z Itálie.

Výhled pro další roky je velmi pozitivní, postupně finalizujeme s developery partnerské střednědobé projekty a očekáváme organický růst tržeb. Zároveň připravujeme výrazné investice, jak do nových modelů klik od předních českých architektů, tak především do přelomové technologie PVD HiPIMS, která nám zaručí kvalitativní posun v oblasti povrchových úprav co se týče celkové odolnosti, tvrdosti povrchu a barevné variability, zkrácení výrobního procesu a celkové dosažení nejkvalitnějšího možného produktu se značkou M&T. Násobně jsme posílili obchodní tým, který se bude více specializovat na projektovou část trhu v ČR a exportní rozvoj v důležitých regionech s masivní developerskou výstavbou.

Závěrem bychom chtěli poděkovat našim kolegům, dodavatelům, odběratelům za bezvadnou spolupráci v roce 2025 a doufáme, že nám zůstanete věrni i nadále.

Ivo, Roman, Petr



Historie firmy

Na začátku byli 3 bratři Ulichové – sportovci s pevnou vůlí a jasnou vizí jít svojí cestou. Cílem bylo vyvíjet, vyrábět a uvádět na trh neustále nové designově, konstrukčně a technologicky ojedinělé dveřní kliky a kování...

- 1997** Založení společnosti, obchodní činnosti v oblasti dveřního a okenního kování, příprava vlastní výroby
- 2000** Firma zaměstnává 10 pracovníků a uvádí na trh první vlastní kolekci klik DESIGN 2000
- 2004** V rámci kolekce klik DESIGN 2004 vyrobena fakticky první designová klika „Entero“, zároveň pravděpodobně první hranatá klika s hranatou rozetou v Evropě
- 2006** Na světovém veletrhu kování Practical World v Kolíně nad Rýnem jsme představili výjimečnou kolekci klik DESIGN 2006. O nadčasovosti této kolekce svědčí kopie, které neustále vznikají po celém světě (i 16 let po uvedení na trh)
- 2007** Proveden redesign loga M&T a zároveň s tím i registrace ochranné známky – loga M&T pro celou EU
- 2008** Připravili jsme reprezentativní prodejní a skladové prostory – showroomy M&T v hlavních obchodních regionech Praze, Plzně, Brně, Bratislavě
- 2009** Připravena řada klik DESIGN 2009 mezi kterými vyniká kolekce Mimolimit vzešlá ze spolupráce s designérkou Barborou Škorpilovou
- 2010** Kování DESIGN 2009 představeno na mezinárodním veletrhu Fensterbau v Norimberku
- 2011** Na veletrhu IBF v Brně představena další kolekce DESIGN 2011 MINI
- 2012** Na mezinárodní veletrh MADE EXPO v Miláně představena rozsáhlá, 3 roky připravovaná designová kolekce klik Minimal/Maximal - nejúspěšnějších klik v dosavadní historii M&T
- 2013** Začíná výstavba výrobního areálu, kliky Minimal/Maximal získávají nejprestižnější designové ocenění – cenu reddit winner 2013
- 2014** Otevíráme nový výrobní závod v Dobrušce
- 2017** Spouštíme unikátní robotickou zkušebnu, jedinou v Evropě, testující naše výrobky na 1 mil. i více cyklů
- 2018** Vzniká kolekce klik DESIGN 2018, mezi kterými vyniká klika Rocksor navržená architektem Stanislavem Fialou, dále klika Minimal light svítící 20 let bez zdroje
- 2019** Představujeme systém Magnetic – inovativní bezúdržbové ovládání dveří. Uvádíme do provozu robotické pracoviště broušení a leštění klik
- 2020** Na pražském Designbloku představujeme výjimečné kliky Minimal 2.0 a Up&Down od designerského duha Herrmann&Coufal
- 2021** Magnetic spolu s madly Konzerva a YES! obdržel hned 2x mezinárodní ocenění za design – double reddit
- 2022** Společnost se mění z Material & Technology s.r.o na M&T 1997, a.s. a míří se svými akcemi na trh START pražské burzy, kde startuje své další úspěšné čtvrtstoletí
- 2023** Na pražském Design bloku jsme představili autorskou kliku NOMAD architektky Evy Le Peutrec. V Bratislavě byl otevřen nový showroom.
- 2024** Na pražském Design bloku jsme představili autorské kliky ICONIC a ERA architektky Bary Škorpilové
- 2025** Představení revoluční Autokliky od Davida Bodina a dokončení nové skladovací haly (500 m²) v Dobrušce
- 2026** Pro rok 2026 připravujeme zajímavé novinky. Průběžně Vás budeme informovat na našich instagramových účtech @mt_door_handles a @kliky_mt

Naše strategie

Systematicky připravujeme nové designové produkty, vyvíjíme nové konstrukce, spolupracujeme s odborníky technologických oborů, které poté dokážeme aplikovat do našich výrobních procesů, na naše produkty. Zaměřujeme se na neustálé zvyšování kvality vlastní výroby, kterou máme v jednom areálu 100% pod kontrolou. Eliminujeme konstrukční chyby díky vlastní robotické zkušebně. Vyrábíme pouze z těch nejkvalitnějších materiálů - masivní mosazi a nerezové oceli. Vše s jedním cílem: neustále zlepšovat komfort bydlení.

Spolupracujeme převážně s výrobcí a prodejci dveří, kde dokážeme společně vytvářet funkční sety dveří, zámků a klik pro co nejkvalitnější ovládání dveří. Spolu s architekty se na mnoha projektech podílíme na detailním řešení interiéru i exteriéru díky naší unikátní nabídce 18 různých povrchů, kdy dokážeme dokonale sladit naše produkty požadavkům investorů.

Postupně expandujeme do mnoha zemí všech kontinentů, kde si nacházíme spolehlivé partnery oceňující naše výrobní zázemí, kvalitní materiály a nadčasové designy našich produktů. Společně rozvíjíme marketingové aktivity a představujeme kvalitní a kreativní českou práci ve světě.

Manufacture 1997 - made in Czech republic

Hrdě se hlásíme k České republice. Neustále si ověřujeme, že naši spolupracovníci i dodavatelé patří mezi špičky ve svém oboru. Pevně věříme, že většina našich dodavatelů je v okruhu 50 km. Jsme rádi, že můžeme na vývoji a výrobě našich produktů spolupracovat s lidmi z našeho blízkého okolí.

Tvoříme tím příběh – příběh při kterém si uvědomujeme, že máme kliku!

M&T

odolné kovové povrchy



Benefit M&T

Doživotní záruka
na mechaniky
všech modelů klik!





Vývoj

Dveřní klika patří mezi nejméně frekventovanější výrobky každé stavby. Je výzvou vyvíjet velmi kvalitní mechaniky pro ovládání kliky, navrhovat montážní řešení pro rychlou a snadnou montáž s dlouhodobou funkčností a osazovat na dveře produkty, které nadchnou designem a zároveň splňující požadavek příjemného a komfortního ovládání. Od roku 2000, kdy vznikla první klika s vlastní mechanikou jsme postupně uvedli na trh přes 41 modelů klik, kdy v kombinacích s různými typy mechanik a kombinací povrchů se jedná o výběr z více jak 500 variant.

Vyvinuli jsme a vyrábíme i další související příslušenství. Novinkami v portfoliu jsou neviditelné zárubně či magnetický systém zavírání dveří M&T MAGNETIC. Ten je zásadní ve své spolehlivosti a komfortu ovládání, nepotřebuje žádnou údržbu a servis, je radost ho denně používat.

Při vývoji nových produktů jsme prozatím neustále o několik kroků před dalšími firmními procesy (výroba, obchod). Máme na několik let předem připraveny inovativní produkty, které po té postupně uvádíme na trh v návaznosti na naše marketingové a obchodní aktivity. V roce 2024 byly uvedeny na trh 2 nové modely klik vzniklé ve spolupráci s architektkou Bárou Škorpilovou a v roce 2025 pak Autoklika od architekta Davida Bodina.

Inovace jsou naším DNA, vlastníme více jak 165 patentů a průmyslových vzorů. Pro testování funkčnosti a spolehlivosti klik a zámků využíváme vlastní robotickou zkušebnu jedinou svého druhu v Evropě. O výjimečnosti námi navržených designů svědčí množství kopií, které se neustále objevují na trzích po celém světě.

U kopií platí 100% poučka = nikdy se nekopírují průměrné výrobky a průměrné značky, vždy se kopírují jen ty nejznámější značky a nejlepší produkty na trhu.







Výroba

Nastavili jsme výrobní procesy bez jakýchkoliv předešlých zkušeností s výrobou dveřních klik, kdy kvalitní designové kliky se v České republice prakticky nikdy nevyráběly. Díky oprostění od zaběhnutých zvyklostí jiných výrobců v Evropě máme velmi pružný systém výroby a logistiky. Nelpíme na velké sériové výrobě a dokážeme zpracovávat i velmi malé kusové objednávky, což vítají hlavně naši zákazníci.

Kombinujeme precizní ruční práci, která je základem naší výroby, s pokročilými robotickými pracovišti usnadňujícími a zpřesňujícími náročnou práci na vybraných pracovištích. Disponujeme robotickým pracovištěm brouscího a leštícího centra a automatickou galvanickou linkou. Navazující montáže manuálně řeší jednotlivé dílčí zakázky, kde je velká variabilita finálních produktů vzhledem k nabídce 18 různých odolných povrchů.

Důležitým aspektem je soustředění celé výroby do jednoho areálu s propojenými středisky a prolínající se vzájemnou kontrolou polotovarů, díky čemuž evidujeme u finálních výrobků každoročně jen nízké promile vadných výrobků. Dokážeme mít přehled o každé dílčí zakázce a v případě potřeby ji i během výrobního procesu změnit, upravit, zrychlit.

Naše manufaktura dokáže být stále manufakturou i přesto, že každý den odchází z M&T okolo 700 ks finálních výrobků.





Tuzemský obchod

Postupně jsme vybudovali síť obchodních partnerů po celé ČR s kvalitním zázemím vlastních prodejen a vzorkoven. Našími partnery jsou prakticky všichni významní výrobci a dovozci dveří s vlastními sítěmi prodejen, kteří se v M&T pravidelně školí a získávají tím výraznou technickou, servisní a marketingovou podporu. Koncový zákazník tak má možnost osahat si na živo produkty M&T a konzultovat své požadavky s vyškoleným personálem na cca 250 prodejních místech.

Spolu s našimi partnery realizujeme prioritně rezidenční projekty – domy, byty, apartmány. Spolu s architekty se podílíme na největších developerských projektech, vybavujeme našimi produkty komerční a kancelářské objekty, hotely, nemocnice, logistická centra. Dokážeme investorům nabídnout ucelené řady produktů pro dveře vnitřní, bezpečností, posuvné, protipožární, skleněné a zároveň ve stejném designu osadit i okna, HS portálové křídla a další speciální výplně otvorů.

Ještě větší dostupnost našich produktů jsme podpořili vybudováním M&T showroomů v Praze, Plzni, Brně a Dobrušce s kompletní prezentací všech našich produktů, vždy také s dostatečným prodejním skladem pro okamžitou možnost nákupu. Držíme skladem všechny komponenty a náhradní díly pro okamžitý záruční i pozáruční servis. Nevyřadili jsme z nabídky jediný model kliky a tím poskytujeme zákazníkům nenahraditelnou službu – možnost dokoupení třeba i 20 let starého oblíbeného modelu kliky. Připravili jsme tovární servisní podporu, kdy technik v místě realizace dokáže zajistit výměnu/opravu/seřízení vadného produktu za bezvadný.

Poskytujeme nadstandardní záruční podmínky – minimálně 3 roky, u nejširšího spektra modelů 5 let, u speciálních titanových povrchů 15 let.

Na vybrané modely z masivní mosazi je záruka doživotní! Spokojený zákazník se k nám vrací.





Mosazný povrch dodá klikám osobitosť

Export

V letech 2020 - 2025 jsme dodali naše produkty do 64 zemí světa

Austrálie	Jižní Korea	Rakousko
Bahrain	Kanada	Rumunsko
Belgie	Kosovo	Rusko
Brazílie	Kuwait	Řecko
Bulharsko	Kypr	Saudská Arábie
Čína	Kyrgystán	Seychely
Dánsko	Libanon	Singapur
Dominikánská republika	Litva	Slovensko
Estonsko	Lotyšsko	Slovinsko
Francie	Lucembursko	Srbsko
Finsko	Maďarsko	Španělsko
Gibraltar	Makedonie	Spojené arabské emiráty
Gruzie	Malta	Švédsko
Hong Kong	Mauricius	Švýcarsko
Chorvatsko	Mexiko	Taiwan
Indie	Moldávie	Thajsko
Indonésie	Nizozemí	Turecko
Irán	Německo	Ukrajina
Irsko	Norsko	USA
Island	Panama	Velká Británie
Itálie	Polsko	
Izrael	Portugalsko	





Dechberoucí výhled na moře z vily na jižním pobřeží Kréty

DAVID BODINO



„moje výzva je jednoduchá:
vymyslet a vytvořit předměty bez časové hranice,
předměty, které nezestárnou“



AUTOKLIKA

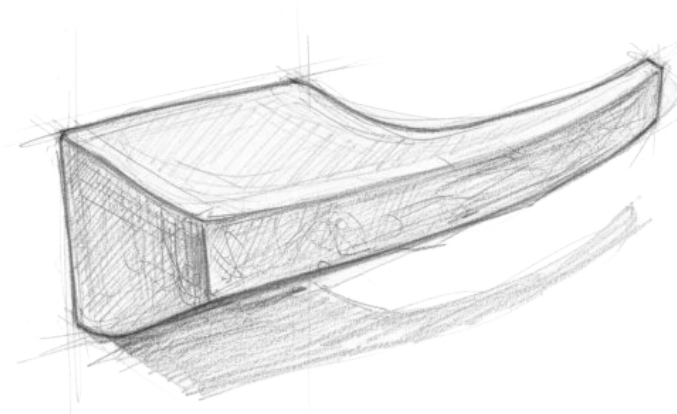
HANDLE



o
ury
ofesor
dveřních klik?
obzvláště zajímavou
ký koncept. Přísnost

Marketingová událost 2025

Nová tvář M&T pro rok 2025. Autor Autokliky, která propojuje svět automobilového designu a špičkového kování.



„Moje výzva je jednoduchá:
vymyslet a vytvořit předměty
bez časové hranice,
předměty, které neexistují“

David Bodino

2010 - 2015
2016 - 2020



AUTOKLÍKA

David Bodino



Expozice na akci Designblok Praha
foto: David Kraus

Finanční zpráva

Obsah

Základní informace o společnosti	44
Čestné prohlášení společnosti	45
Informace o složení statutárního orgánu a postupech rozhodování společnosti	46
Souhrnná vysvětlující zpráva	50
Zpráva o vztazích	53
Významné události roku 2025	57
Významné smlouvy uzavřené v roce 2025	58
Zpráva předsedy představenstva o výsledcích roku 2025	59
Účetní závěrka za období 2025	61
Rozvaha	62
Výkaz zisku a ztráty	64
Přehled o peněžních tocích	65
Příloha v účetní závěrce k 31. prosinci 2025	66
Zpráva nezávislého auditora	85

Základní informace o společnosti

Obchodní firma:	M&T 1997, a.s.
IČ:	275 04 522
Sídlo:	Čs. odboje 1044, 518 01 Dobruška
Právní forma:	Akciová společnost
Datum vzniku:	13. listopadu 2006
Datum změny právní formy společnosti:	12. května 2022
Zapsána v OR:	vedeném Krajským soudem v Hradci Králové, pod sp.zn. B 3819
Předmět podnikání:	výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona
Hlavní činnost:	vývoj, výroba a prodej interiérových dveřních a okenních klik, souvisejícího příslušenství a neviditelných zárubní.
Základní kapitál:	89 600 000,- Kč, 100 % splaceno 12 800 ks akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 7 000,- Kč
Statutární orgán představenstvo:	Roman Ulich, předseda představenstva Petr Ulich, člen představenstva
Kontrolní orgán dozorčí rada:	Ivo Ulich, předseda dozorčí rady František Bostl, člen dozorčí rady
LEI kód:	315700YBW5JE8BD9AJ59

Čestné prohlášení společnosti

Prohlašuji, že podle mého nejlepšího vědomí podává výroční zpráva věrný a poctivý obraz o finanční situaci, podnikatelské činnosti a výsledcích hospodaření společnosti za uplynulé účetní období a o vyhlídkách budoucího vývoje společnosti.



Roman Ulich, předseda představenstva společnosti M&T 1997, a.s.

Informace o složení statutárního orgánu a postupech rozhodování společnosti

Společnost byla založena 13. listopadu 2006 jako společnost s ručením omezeným. Podle projektu přeměny ze dne 6. dubna 2022 došlo dne 12. května 2022 ke změně právní formy společnosti Material & Technology s.r.o. ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost M&T 1997, a.s. Je společností existující dle právních předpisů České republiky.

Společnost se v současné době řídí a dodržuje veškeré požadavky na správu a řízení společnosti, které stanoví obecně závazné právní předpisy České republiky, zejména zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník a zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (dále také „zákon o obchodních korporacích“).

Orgány společnosti, členové orgánů společnosti

Vnitřní struktura společnosti je dualistická.

Orgány společnosti jsou:

1. Představenstvo. Je statutárním orgánem společnosti, ve složení:

a) Roman Ulich, předseda představenstva

Den vzniku funkce: 12. května 2022
Den vzniku členství: 12. května 2022
Datum narození: 14. května 1971
Trvalá adresa: Přibyslav 70, 549 01 Přibyslav

Pracovní kontaktní adresa: Čs. odboje 1044, 518 01 Dobruška, Česká republika

b) Petr Ulich, člen představenstva

Den vzniku členství: 12. května 2022
Datum narození: 30. listopadu 1968
Trvalá adresa: Přibyslav 75, 549 01 Přibyslav

Pracovní kontaktní adresa: Čs. odboje 1044, 518 01 Dobruška, Česká republika

Představenstvu přísluší obchodní vedení společnosti včetně řádného vedení účetnictví společnosti.

Předkládá valné hromadě ke schválení řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty v souladu se stanovami společnosti.

Společnost zastupuje předseda i člen představenstva samostatně v právních jednání, jejichž hodnota nepřesahuje částku 1 000 000,- Kč (slovy: jeden milion korun českých), pokud hodnota právního jednání přesahuje částku 1 000 000,- Kč (slovy: jeden milion korun českých), zastupují společnost předseda i člen představenstva společně.

Funkční období člena představenstva je 5 let.

2. Dozorčí rada. Je kontrolním orgánem společnosti, ve složení:

a) Ivo Ulich, předseda dozorčí rady

Den vzniku funkce: 12. května 2022
Den vzniku členství: 12. května 2022
Datum narození: 5. září 1974
Trvalá adresa: Liliová 221/13, Staré Město, 110 00 Praha 1

b) František Bostl, člen dozorčí rady

Den vzniku členství: 12. května 2022
Datum narození: 19. září 1991
Trvalá adresa: Nad mlýnem 157, Královice, 104 00 Praha 10

Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost společnosti. Členové dozorčí rady jsou oprávněni nahlížet do všech dokladů a záznamů týkajících se činnosti společnosti a kontrolují, zda účetní zápisy jsou řádně vedeny v souladu se skutečností a zda se podnikatelská či jiná činnost společnosti uskutečňuje v souladu s právními předpisy, stanovami a pokyny valné hromady. O výsledcích své kontrolní činnosti informují valnou hromadu.

Dozorčí rada přezkoumává řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku nebo úhradu ztráty a předkládá své vyjádření valné hromadě.

Funkční období člena dozorčí rady je 5 let.

3. Valná hromada. Je nejvyšším orgánem společnosti.

Základní kapitál společnosti ve výši 89 600 000,- Kč (slovy: osmdesát devět milionů šest set korun českých) je rozvržen na 12 800 (slovy dvanáct tisíc osm set) zaknihovaných akcií na jméno o jmenovité hodnotě jedné akcie 7 000,- Kč (slovy: sedm tisíc korun českých). Základní kapitál společnosti byl plně splacen.

S každou akcií o jmenovité hodnotě 7 000,- Kč (slovy: sedm tisíc korun českých) je spojen jeden hlas na valné hromadě. Celkový počet hlasů ve společnosti je 12 800 (dvanáct tisíc osm set).

Převoditelnost akcií není omezena.

Seznam akcionářů je nahrazen evidencí zaknihovaných cenných papírů.

Svolávání valné hromady a její průběh, schopnost usnášení, jakož i počet hlasů nutných k přijetí rozhodnutí se řídí příslušnými právními předpisy a stanovami společnosti.

Do výlučné působnosti valné hromady patří zejména:

- rozhodování o změně stanov, nejde-li o změnu v důsledku zvýšení základního kapitálu pověřeným představenstvem nebo o změnu, ke které došlo na základě jiných právních skutečností;
- rozhodování o změně výše základního kapitálu nebo o pověření představenstva ke zvýšení základního kapitálu;
- rozhodování o možnosti započtení peněžité pohledávky vůči společnosti proti pohledávce na splacení emisního kursu;
- rozhodování o vydání vyměnitelných nebo prioritních dluhopisů;
- volba a odvolání členů dozorčí rady;
- schválení řádné, mimořádné nebo konsolidované účetní závěrky a v případech, kdy její vyhotovení stanoví právní předpis, i mezitímní účetní závěrky;
- rozhodnutí o rozdělení zisku nebo jiných vlastních zdrojů nebo o úhradě ztráty;
- rozhodnutí o stanovení tantiém;
- schválení smlouvy o výkonu funkce včetně jejích změn;
- schválení jiných plnění ve prospěch osoby, která je členem voleného orgánu, a osob jim blízkým podle § 61 ZOK;

- rozhodnutí o podání žádosti o přijetí účastnických cenných papírů společnosti k obchodování na evropském regulovaném trhu nebo o jejich vyřazení z obchodování;
- rozhodnutí o zrušení společnosti s likvidací a o jmenování a odvolání likvidátora, včetně schválení smlouvy o výkonu funkce a plnění podle § 61 ZOK;
- schválení konečné zprávy o průběhu likvidace a návrhu na použití likvidačního zůstatku;
- schválení převodu, zastavení nebo pachtu závodu nebo takové jeho části, která by znamenala podstatnou změnu dosavadní struktury závodu nebo podstatnou změnu v předmětu podnikání nebo činnosti společnosti;
- schválení smlouvy o tiché společnosti, včetně schválení jejích změn a jejího zrušení;
- rozhodování o strategických a koncepčních záměrech společnosti;
- udělování souhlasu s činnostmi, která spadá pod zákaz konkurence, členovi představenstva a členovi dozorčí rady;
- rozhodnutí o dalších otázkách, které právní předpisy nebo stanovy svěřují do působnosti valné hromady.

Souhrnná vysvětlující zpráva

Tato vysvětlující zpráva byla vyhotovena dle požadavků § 21 zákona č. 563/1991 Sb. o účetnictví.

1. Informace o skutečnostech, které nastaly až po konci rozvahového dne

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025 byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti. Vedení účetní jednotky zvážilo potenciální dopady války na Ukrajině a důsledky ekonomické krize na své aktivity a činnost a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky a že účetní jednotka bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

8. června 2023 podepsala společnost smlouvu o revolvingovém úvěru ve výši 1 mil. EUR se splatností 1 rok. Úvěr je podmíněn zástavním právem k pohledávkám z vkladů (původní zástavní právo k pohledávkám z obchodního styku bylo zrušeno 18. srpna 2025 v návaznosti na podpis faktoringové smlouvy) a zástavou zásob (zapsáno v Rejstříku zástav vedeného Notářskou komorou České republiky dne 8. června 2023). 6. června 2024 byla podepsána prodloužení revolvingového úvěru s navýšením výše na 1,5 mil. EUR, dne 5. června 2025 pak prodloužení na další rok se splatností jistiny do 5. června 2026. Dne 25. února 2026 byla společností podepsána další prodloužení revolvingového úvěru s tím, že společnost se zavázala snížit hodnotu jistiny na 1,177 mil. EUR k datu 4. května 2026. Zůstatek jistiny ve výši 1,177 mil. EUR je splatný do 25. února 2027.

V návaznosti na plánované investiční akce se společnost rozhodla pro další využití cizího kapitálu.

Současně s prodloužením stávajícího revolvingového úvěru byla 25. února 2026 uzavřena nová smlouva o revolvingovém úvěru (výhradně k využití nákupu zásob a úhradě provozních výdajů společností) a to ve výši 823 tis. EUR se splatností jistiny do 25. února 2027. Nový revolvingový úvěr je krytý bankovní zárukou od Národní rozvojové banky, a to do výše 70 % neplacené jistiny Zaručeného úvěru, max. však do výše 13 954 tis. Kč.

Společnost 25. února 2026 dále uzavřela investiční úvěr na pořízení nové technologie na pokovení výkolků ve výši 25 mil. Kč, s možností čerpání úvěru do 24. srpna 2026. Úvěr bude splácen postupným umořováním, a to měsíčně od 20. září 2026 až do 20. února 2034 (90 splátek, 278 tis. Kč měsíčně). Úvěr bude zajištěn zástavním právem k pořízené technologii.

2. Informace o předpokládaném budoucím vývoji činnosti společnosti

Společnost i nadále pokračuje ve své investiční činnosti. Aktivně probíhají investice do nových povrchových technologií a výroby, jejichž cílem je vytváření lepších a pružnějších podmínek pro zavádění nových výrobků, zajištění výhodnější pozice na trhu zvýšením konkurenceschopnosti společnosti.

V říjnu 2025 proběhlo schválení dotačního titulu, který pokryje zhruba 50 % CAPEX nákladů potřebných k investici do nové technologie na povrchové úpravy designového kování. Předpokládané celkové způsobilé výdaje na pořízení technologie jsou odhadnuty na 26 mil. Kč. Realizace plánované investice, která zvýší ziskovost současné výroby, zkrátí výrobní proces, sníží energetickou a ekologickou náročnost, se očekává v průběhu roku 2026. Návrhová investice by měla být 5 let, tj. ročně zhruba 6 mil. Kč na EBITDA.

V postupných krocích probíhá implementace nového komplexního podnikového informačního systému Helios iNuvia. Přejít do iNuvia byl již proveden v oblasti personalistiky a mezd, v oblasti účetnictví. Aktuálně dochází k zavádění iNuvia do oblasti výroby a skladového hospodářství. Účelem přechodu je zefektivnit a urychlit získávání informací z podnikového informačního systému pro zajištění pružného systému řízení materiálových toků a manažerského rozhodování Společnosti, docílit zautomatizování celého výrobního procesu. Cílem je zajistit snížení rozpracovanosti ve výrobě a zrychlit a zpřesnit informace o toku zásob.

Nová montážní a skladovací hala o výměře 500 m² (pro nové výrobky a rychle rostoucí systém Magnetic) v areálu M&T v Dobrušce byla v prosinci 2025 zkolaudována a je již plně v provozu. Na střeše nové haly je naplánována výstavba fotovoltaické elektrárny.

Při vývoji nových produktů se snaží být společnost neustále o několik kroků před konkurencí. Na několik let dopředu jsou připraveny inovativní produkty, které jsou postupně uváděny na trh v návaznosti na marketingové a obchodní aktivity. Momentálně se již dokončují přípravy na modely klik pro roky 2025 - 2027.

3. Informace o aktivitách v oblasti výzkumu a vývoje

Společnost neměla v roce 2025 žádné výdaje v oblasti výzkumu a vývoje.

4. Informace o nabytí vlastních akcií nebo vlastních podílů

Společnost nenabyla vlastních podílů.

5. Informace o aktivitách v oblasti ochrany životního prostředí a pracovněprávních vztazích

V průběhu roku je věnována velká pozornost péči o životní prostředí. Zajištěním smluvního partnera jsou prováděny pravidelné kontroly kvality odpadních vod.

Velká pozornost je věnována i soustředěování, třídění a odvozu k dalšímu zpracování ostatních odpadů z výroby:

- prach a piliny po broušení a leštění,
- hliníkové odřezky,
- další kovový odpad.

V celém provozu jsou zajištěny sběrné nádoby na průběžné třídění a ukládání odpadu. Společnost využívá k zavlažování celého areálu dešťovou vodu ze sběrných nádrží.

K 31. prosinci 2025 jsme zaměstnávali v areálu v Dobrušce 45 osob. Z toho 47 % mužů a 53 % žen. Věkové rozpětí zaměstnanců je 20 - 70 let.

6. Informace o organizačních složkách společnosti v zahraničí

Společnost nemá organizační složku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

7. Informace o kodexech řízení a správy společnosti, které jsou pro společnost závazné nebo které dobrovolně dodržuje a o tom, kde je možno do kodexu nahlédnout

Kodex řízení a správy společnosti společnost nemá, neboť nemá povinnost ho mít a ani ho dobrovolně nedodržuje, a tudíž není možno do něho nahlédnout.

8. Další informace požadované podle zvláštních předpisů

Společnost nemá povinnost zveřejňovat další informace.

Zpráva o vztazích

Zpráva o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou o vztazích

pro účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025
podle ustanovení § 82 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích v platném znění

1. Vymezení propojených osob

1.1. Ovládaná osoba

Ovládaná osoba
Obchodní firma: M&T 1997, a.s. Sídlo: Čs. odboje 1044, 518 01 Dobruška IČ: 27504522, DIČ: CZ27504522

1.2. Ovládající osoba

Ovládající osoba	Typ ovládající osoby
Fyzická osoba: Ivo Ulich Bydliště: Liliová 221/13, Staré Město, 110 00 Praha 1	Akcionář s rozhodujícím vlivem

1.3. Ostatní osoby ovládané stejnými ovládajícími osobami

Ostatními osobami, které jsou ovládané stejnými ovládajícími osobami, jsou:

Ovládající osoba	Další osoba ovládaná stejnou osobou ovládající společností
M&T 1997, a.s. Čs. odboje 1044 518 01 Dobruška IČ: 27504522	M&T Slovensko, s. r. o. Exnárova 45 821 03 Bratislava - Ružinov IČ: 45909300
Ivo Ulich Liliová 221/13 Staré Město 110 00 Praha 1	ALTERNATE PRODUCTS s.r.o. Mikulášská 22/8, 110 00 Praha 1 - Staré Město IČ: 24831883
Ivo Ulich Liliová 221/13 Staré Město 110 00 Praha 1	FOTBAL HK 1905 s.r.o. Malšovická 821/1 500 09 Hradec Králové - Malšovice IČ: 22472525
ALTERNATE PRODUCTS s.r.o. Mikulášská 22/8 110 00 Praha 1 - Staré Město IČ: 24831883	AP Invest s.r.o., osoba rizikového kapitálu Mikulášská 22/8 110 00 Praha 1 - Staré Město IČ: 23590912

2. Vymezení uzavřených smluv a poskytnutých plnění ve prospěch propojených osob

2.1. Přehled uzavřených smluv a jejich plnění ve prospěch osob ovládajících

S osobami ovládajícími byly v roce 2025 uzavřeny tyto smlouvy:

Název (jméno), sídlo a IČ (RČ) ovládajících osob	Popis uzavřené smlouvy
Ivo Ulich, Liliová 221/13, Staré Město, 110 00 Praha 1	Smlouva o výkonu funkce předsedy dozorčí rady Poskytnutí bezúročné zápůjčky do společnosti

Ve prospěch ovládajících osob byla v účetním období roku 2024 poskytnuta tato plnění:

Název (jméno), sídlo a IČ (RČ) ovládajících osob	Popis plnění a protiplnění ve prospěch ovládajících osob
Ivo Ulich, Liliová 221/13, Staré Město, 110 00 Praha 1	Plnění vyplývající ze smlouvy o výkonu funkce předsedy dozorčí rady Splácení zápůjčky

V účetním období roku 2025 nebyly uzavřeny žádné další smlouvy mezi propojenými osobami, nenastaly žádné další právní úkony, které byly činěny v zájmu těchto osob, nebyla přijata žádná ostatní opatření, která by byla v zájmu nebo na popud těchto osob přijata nebo uskutečněna ovládanou osobou.

V účetním období rovněž nebylo ovládanou osobou poskytnuto žádné plnění ve prospěch ovládajících osob (mimo plnění výše uvedených) a rovněž ovládané osobě nevznikla žádná újma ze smluv nebo opatření ve vztahu k ovládajícím osobám.

2.2. Přehled uzavřených smluv a plnění ve prospěch osob podléhajících jednotnému řízení (tedy osob ovládaných stejnou ovládající osobou)

S osobami podléhajícími jednotnému řízení byly uzavřeny tyto smlouvy:

Název, sídlo a IČ dalších osob ovládaných stejnou osobou ovládající společností	Popis plnění a protiplnění ze strany osob ovládaných stejnou osobou ovládající společností
M&T Slovensko, s. r. o. Exnárova 45, 821 03 Bratislava - Ružinov IČ: 45909300	Smlouva o obchodní spolupráci na území Slovenské republiky Smlouva o zápůjčce Smlouva o zprostředkování
ALTERNATE PRODUCTS s.r.o. Mikulášská 22/8, 110 00 Praha 1 - Staré Město IČ: 24831883	Smlouva o spolupráci Smlouva o podnájmu prostor sloužících k podnikání

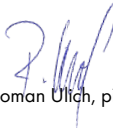
Ve prospěch osob podléhajících jednotnému řízení byla v účetním období roku 2025 poskytnuta tato plnění:

Název, sídlo a IČ dalších osob ovládaných stejnou osobou ovládající společností	Popis plnění a protiplnění ze strany osob ovládaných stejnou osobou ovládající společností
M&T Slovensko, s. r. o. Exnárova 45, 821 03 Bratislava - Ružinov IČ: 45909300	Plnění: prodej výrobků Protiplnění: úhrada dodaného zboží v obvyklých velkoobchodních cenách. Plnění: zápůjčka Protiplnění: splácení zápůjčky a úroky Plnění: zprostředkování obchodů Protiplnění: provize za zprostředkování
ALTERNATE PRODUCTS s.r.o. Mikulášská 22/8, 110 00 Praha 1 - Staré Město IČ: 24831883	Plnění: správa obchodních prostor společnosti M&T 1997, a.s., obchodní a poradenská činnost, obsluha a servis pro M&T 1997, a.s., konzultační služby v oblasti prodeje a designu Protiplnění: úhrada za tyto služby Plnění: nájem prostor Protiplnění: úhrada za nájem

Plnění bylo poskytováno v cenách obvyklých.

V účetním období roku 2025 nebyly uzavřeny žádné další smlouvy mezi osobami podléhajícími jednotnému řízení, nenastaly žádné právní úkony, které byly činěny v zájmu těchto osob, nebyla přijata žádná ostatní opatření, která by byla v zájmu nebo na popud těchto osob přijata nebo uskutečněna ovládanou osobou ve prospěch osob podléhajících jednotnému řízení. V účetním období rovněž nebylo ovládanou osobou poskytnuto žádné plnění ve prospěch osob podléhajících jednotnému řízení (mimo plnění výše uvedených) a rovněž ovládané osobě nevznikla žádná újma ze smluv nebo opatření ve vztahu k osobám podléhajícím jednotnému řízení.

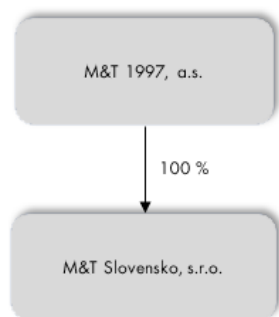
Vyhotoveno dne 13. 3. 2026


Roman Ulich, předseda představenstva společnosti M&T 1997, a.s.

Společnost je součástí skupiny tvořené Společností a jednou dceřinou společností, a to společností M&T Slovensko, s.r.o., jejíž hlavní náplní je obchodní zastoupení společnosti na slovenském trhu. Společnost není na dceřiné společnosti závislá.

Dceřiná společnost M&T Slovensko, s.r.o., IČO: 45909300, se sídlem Exnárova 45, 821 03 Bratislava (dále také jen „ovládaná osoba“) má jediného společníka, kterým je Společnost M&T 1997, a.s. („dále také jen „ovládající osoba“).

Struktura vztahů a vlastnické podíly mezi propojenými osobami k 31. prosinci 2025:



Významné události roku 2025

Dne 5. června 2025 byla podepsána prodloužení stávajícího revolvingového úvěru na další rok. Společnost se zavázala splatit jistinu úvěru nejpozději do 5. června 2026. Smlouva o revolvingovém úvěru ve výši 1 mil. EUR byla podepsána 8. června 2023 se splatností 1 rok. 6. června 2024 byla podepsána prodloužení revolvingového úvěru s navýšením výše na 1,5 mil. EUR. Úvěr je krytý zástavním právem k pohledávkám Úvěr je podmíněn zástavním právem k pohledávkám z vkladů (původní zástavní právo k pohledávkám z obchodního styku bylo zrušeno 18. srpna 2025 v návaznosti na podpis faktoringové smlouvy) a zástavou zásob (zapsáno v Rejstříku zástav vedeném Notářskou komorou České republiky dne 8. června 2023).

Společnost má od 18. srpna 2025 podepsanou smlouvu o faktoringu pohledávek pro 3 vybrané odběratele, faktoringový limit je stanoven ve výši 9 mil. Kč. Současně došlo k podpisu smlouvy o zástavě pohledávek z vkladů na bankovním účtu jako ručení k poskytnutému revolvingovému úvěru ve výši 1,5 mil. EUR. Tímto krokem došlo ke zrušení zástavního práva k pohledávkám z obchodního styku k revolvingovému úvěru, ten je nyní podmíněn pouze zástavou zásob a zástavou pohledávek z vkladů.

Společnosti byla v říjnu 2025 odsouhlasena investiční dotace na projekt s názvem „Zavedení technologie HiPIMS PVD pro povrchové úpravy designového kování“, registrační číslo CZ.01.01.01/02/25_064/0007770. Maximální výše schválené dotace činí 12 979 tis. Kč (tj. 50 % podíl na celkových způsobilých výdajích). Předpokládané celkové způsobilé výdaje na pořízení technologie ve výši 25 958 tis. Kč. Realizace plánované investice se očekává v průběhu roku 2026.

V říjnu 2025 se společnost zúčastnila prestižní akce Designblok Praha, kde byla prezentována klika Autoklika italského designera Davida Bodina. Navázala tím na úspěšné předchozí roky, kdy v roce 2024 byla prezentována klika ICONIC a ERA architektky Bány Škorpilové, v roce 2023 to byla dveřní klika Nomad vytvořená ve spolupráci s designérkou Evou Le Peutrec, v roce 2022 inovativní madlo YES!. V roce 2026 očekáváme, opět na Designbloku, představení nových modelových řad

V prosinci 2025 byla zkolaudována nová montážní a skladovací hala o výměře 500 m² (pro nové výrobky a rychle rostoucí systém Magnetic) v areálu M&T v Dobrušce. Hala je již plně v provozu. V plánu je na střechu nově vystavěné montážní a skladové haly vystavět fotovoltaickou elektrárnu. Dostavbu haly došlo k již dlouho plánovanému rozšíření areálu na téměř 3.000 m² zastavěné plochy a jeho hermetickému uzavření.

Společnost dosud nepocítila téměř žádný přímý dopad války na Ukrajině. Během následujících období prozatím neočekává, že by výše uvedená rizika významně ovlivnila výsledky hospodaření následujícího roku. Výroba v roce 2025 (stejně jako v předchozích letech) nebyla přerušena a společnost nemá informace, že by vlivem války byli výrazně ovlivněni její dodavatelé a odběratelé. Důsledkem války nedošlo tedy k žádným negativním dopadům, které by se zásadně projevíly na finanční výkonnosti společnosti a její finanční situaci.

Společnost však i nadále pocítuje důsledky energetické a ekonomické krize. Mírný nárůst ve stavebnictví má v segmentu našich produktů pomalý nástup, k mírnému oživení dochází teprve v druhé polovině roku 2025. Vedení společnosti důvodně očekává, že v roce 2026 bude znovu nastolena vzrůstající tendence tržeb.

Zpráva předsedy představenstva o výsledcích roku 2025

Soudní spory 2025

V roce 2025 nebyla společnost účastníkem žádného státního a rozhodčího řízení ani pasivních sporů vedených proti M&T. V roce 2024 vedla společnost soudní spor proti EUIPO (European Union Intellectual Property Office), a to konkrétně žalobu proti rozhodnutí EUIPO, které prohlásilo průmyslový vzor, jehož je M&T vlastníkem, za neplatný. Rozsudek Tribunálu EU proti EUIPO naší žalobě vyhověl v dubnu 2024 a zrušení neplatnosti průmyslového zrušil, tj. vzor je nyní opět ve stavu platných průmyslových vzorů. Tento soudní spor je však nadále otevřený a nebyl vydán konečný verdikt.

Významné smlouvy uzavřené v roce 2025

Postupně expandujeme do mnoha zemí všech kontinentů, kde si nacházíme spolehlivé partnery oceňující naše výrobní zázemí, kvalitní materiály a nadčasové designy našich produktů.

V roce 2025 nebyly v ČR podepsány žádné významné obchodní smlouvy.

V roce 2025 nebyly uzavřeny žádné nové smlouvy se zahraničními partnery. Jako každoročně došlo pouze k prodloužení a aktualizaci stávajících smluv s autorizovanými prodejci.

Za rok 2025 jsme tedy měli 10 autorizovaných prodejců a 14 sales pointů ve 12 zemích světa.

Rok 2025 byl pro nás z pohledu tržeb a celkového hospodaření společnosti nejhorší od finanční krize v letech 2008-2012. Po více jak 20 letech jsme se propadli do provozní ztráty. Propad je důsledkem stagnace ve stavebnictví, na kterou jsme se sice už s předstihem připravovali, ale nedokázali jsme přesně odhadnout vývoj na trhu. Výše tržeb poklesla o 15,4 % (absolutně o 23 080 tis. Kč), a to z 150 236 tis. Kč v roce 2024 na 127 156 tis. Kč v roce 2025. Stavebnictví v České republice ani v roce 2025 neprožívá optimální období. Úrokové sazby z hypoték se velmi pomalu snižují a apetit investovat do výstavby, rekonstrukcí nemovitostí je velmi pomalý. Nejvíce citelné je to u výstavby rodinných domů, kde trh zažívá největší pokles výstavby od finanční krize až o 50 %. Výstavba bytových jednotek je proti tomu celkem stabilizovaná, ale je vidět trend, kde se čím dál více preferuje nájemní bydlení. V tomto segmentu je poptávka spíše po levnějších materiálech a produktech, tak jako u komerčních budov. Tyto faktory ovlivňují prodej našeho sortimentu, převažují produkty s nižší cenovou hladinou, a to se odráží do našich tržeb. I přes to jsme se snažili udržet svoji pozici na českém trhu. Bohužel i v exportu došlo ke stagnaci a výše našich zahraničních tržeb poklesla téměř o 32 % (absolutně pokles o 5 678 tis. Kč, a to z 17 761 tis. Kč v roce 2024 na 12 083 tis. Kč v roce 2025). Věšší dostupnost produktů koncovým zákazníkům společnost podporuje budováním M&T showroomů s prezentací svých produktů, showroomy jsou v Praze, Plzni, Brně, Dobrušce, Bratislavě v dceřině společnosti M&T Slovensko, s.r.o., cíleně se zaměřením na slovenský trh.

V návaznosti na pokles tržeb došlo i k poklesu výkonové spotřeby společnosti. Pokles tržeb se nepropal plně do snížení nákladů, výkonová spotřeba poklesla o 8 % (absolutně o 7 480 tis. Kč), a to z 93 789 tis. Kč v roce 2024 na 86 309 tis. Kč v roce 2025.

Stabilizace komoditního trhu i trhu s energiemi měla pouze mírný pozitivní vliv na nákladovou finanční stránku společnosti. Došlo pouze k mírnému navýšení či stabilizaci cen vstupů od dodavatelů materiálů, pohonných hmot., množství spotřebovávaných materiálů pouze mírně pokleslo, a to o 8 % (absolutně o 4 721 tis. Kč z 58 696 tis. Kč v roce 2024 na 53 975 tis. Kč v roce 2025).

Do výsledků roku 2025 se promítla také úspora za náklady na elektrickou energii. V důsledku zprovoznění fotovoltaické elektrárny pokleslo množství spotřebované elektrické energie ze sítě v roce 2025 o dalších 3,6 % oproti roku 2024 (a to z 305 MWh v roce 2024 na 294 MWh v roce 2025), v předchozím období to bylo snížení spotřeby o 18 %. Celková cena spotřebované energie poklesla o 21,5 %, absolutně o 453 tis. Kč z 2 109 tis. Kč v roce 2024 na 1 656 tis. Kč v roce 2025. Průměrná cena za nakupovanou el. energii za MWh byla v roce 2025 ve výši 5 625,78 Kč, v roce 2024 ve výši 6 920,97 Kč, v roce 2023 4 167,78 Kč, v roce 2022 7 829,13 Kč, v roce 2021 činila 2 688,79 Kč. Společnost si vyrobila v roce 2025 z fotovoltaické elektrárny energii, kterou využila celou pro vlastní spotřebu, v množství 78,5 MWh. Při aktuální ceně za MWh je to úspora ve výši 442 tis. Kč. Společnost i nadále využívá fixování cen elektrické energie, což se pozitivně podepsalo ve snížení ceny spotřebované energie. I pro další rok se očekává další snížení ceny za elektrickou energii a to v důsledku předpokládané nižší spotřeby (předpoklad zvýšení spotřeby vlastní energie ze stávající i plánovaného rozšíření fotovoltaiky) a fixací ceny na úrovni 90 % jednotkové ceny roku 2025.

V roce 2025 došlo k navýšení nákladů na opravy a udržování oproti roku 2024, a to o téměř 52 %, absolutně navýšení o 468 tis. Kč z 906 tis. v roce 2024 na 1 374 tis. Kč v roce 2025 (navýšení oprav u vozidel, oprav zařízení – galvanická linka, odsávání).

Společnost se rozhodla nastavit úsporná opatření v oblastech nákladů na reprezentaci, kde došlo k razantnímu omezení, a to o téměř 75 %, absolutně snížení nákladů o 746 tis. Kč z 1 007 tis. v roce 2024 na 261 tis. Kč v roce 2025.

Došlo i k mírnému poklesu v ostatních spotřebovaných službách, a to o víc než 2 mil. Kč, o 6,5 % (z 30 873 tis. Kč v roce 2024 na 28 859 tis. Kč v roce 2025). Z toho ceny služeb od kooperantů poklesly o 2 027 tis. Kč (pokles o 23,3 %, absolutně o 2 027 tis. Kč z 8 708 tis. Kč v roce 2024 na 6 681 tis. Kč v roce 2025). V ostatních položkách ostatních služeb došlo k mírným nárůstům či poklesům.

Negativní dopad do hospodářského výsledku mělo také mírné zvýšení mzdových nákladů a s nimi souvisejících odvodů. Osobní náklady vzrostly o 5,7 % (o 1 794 tis. Kč, z 31 402 tis. Kč v roce 2024 na 33 196 tis. Kč v roce 2025.) Prémie odvislé od plnění tržeb vypláceny nebyly z důvodu neplnění plánu. K 31. 12. 2025 jsme zaměstnávali 45 osob (k 31. 12. 2024 to bylo 44 osob). Z toho 53 % žen, 47 % mužů. Věkové rozpětí zaměstnanců je 20 – 70 let.

Vliv odpisů na výsledek hospodaření roku 2025 není nákladově výraznější než v předchozích letech. Odpisy poklesly o 3,5 %, absolutně o 150 tis. Kč. V roce 2025 bylo ukončeno odepisování oceňovacího rozdílu z převodu majetku z roku 2010, odpis 2024 činil 1 059 tis. Kč, v roce 2025 doodepsáno ve výši 265 tis. Kč (absolutně pokles o 794 tis. Kč). K nárůstu v odpisech došlo především v důsledku odpisů FVE (225 tis. Kč za rok 2025) a Helios Inuvia (340 tis. Kč). Pořízení nové skladové montážní a skladovací haly se promítne až do odpisů roku 2026.

I přes pokles ve všech ukazatelích chystáme investice ke zkvalitnění procesu výroby pro ještě vyšší kvalitu finálního produktu. Navýšení skladových kapacit, navýšení výroby energie z obnovitelných zdrojů, aby nám pokryla cca. 30% naší spotřeby energie. To jsou investice, které se velmi rychle a pozitivně propíší do hospodářského výsledku společnosti

V září 2025 došlo k výplatě doplatku na podíl na zisku společnosti (dividendy) roku 2024, a to ve výši 6,4 mil Kč (500 Kč na akcii v hrubé výši). V prosinci 2024 byla vyplacena záloha na podíl na zisku společnosti (dividendu) roku 2024 a to ve výši 12,8 mil. Kč (1 000 Kč na akcii v hrubé výši). Za rok 2025 nebude dividendy vyplacena.

Ucelené, vyvážené a komplexní informace o současném vývoji činnosti a výkonnosti účetní jednotky a o jejím postavení za minulá účetní období

V uplynulém roce klesly celkové tržby společnosti oproti přechozímu roku o 15,4 % (pokles o 23 080 tis. Kč) na celkových 127 156 tis. Kč. Celkové náklady vzrostly oproti přechozímu roku o 3,4 % (růst o 4 556 tis. Kč) na celkových 136 989 tis. Kč. Čistý zisk vlivem poklesu výnosů a růstu nákladů poklesl téměř o 139 % (pokles o 27 486 tis. Kč), a to z 19 806 tis. Kč v roce 2024 na - 7 680 tis. Kč v roce 2025. Po více jak 20 letech jsme se Společnost propadla do provozní ztráty.

Provozní zisk EBITDA poklesl o 106 % (pokles o 33 mil. Kč) z hodnoty 31 117 tis. Kč v roce 2024 na - 1 888 tis. Kč v roce 2025. Došlo k poklesu ve všech finančních ukazatelích hodnotících finanční výkonnost společnosti jako čistý zisk, EBITDA, v produktivitě práce a dalších. Podrobnější údaje jsou součástí výkazů níže a přílohy v účetní závěrce.

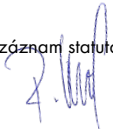
Následující tabulky uvádějí přehled vybraných historických finančních údajů za účetní období končící 31. 12. 2024 a 31. 12. 2025. Tyto údaje vycházejí z auditovaných účetních závěrek sestavených v souladu s Českými účetními standardy.

M&T 1997, a.s., Čs. odboje 1044, 518 01 Dobruška

IČO: 27504522

Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku u Krajského soudu v Hradci Králové pod spisovou značkou B 3819

Účetní závěrka za období 2025

Právní forma účetní jednotky:	akciová společnost
Předmět podnikání dle OR:	výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 a 3 živnostenského zákona
Předmět podnikání:	výroba okenního a dveřního kování
Rozvahový den:	31. 12. 2025
Součástí účetní závěrky:	<ul style="list-style-type: none">• Rozvaha• Výkaz zisků a ztrát• Přehled o peněžních tocích• Příloha v účetní závěrce
Okamžik sestavení:	13. 5. 2026
Podpisový záznam statutárního orgánu (účetní jednotky)	

Rozvaha

označ a	AKTIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období			Min.úč. období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	001	225 443	58 286	167 157	173 200
B.	Stálá aktiva (B.I. + B.II. + B.III.)	003	141 188	56 619	84 569	73 170
B.I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (součet B.I. 1. až B.I.5.2.)	004	3 670	1 212	2 458	1 372
1.	Nehmotné výsledky vývoje	005	917	286	631	
2.	Ocenitelná práva	006	1 901	926	975	281
2.1.	Software	007	1 293	441	852	114
2.2.	Ostatní ocenitelná práva	008	608	485	123	167
5.	Zálohy na dlouhodobý a nedokončený nehmotný majetek	011	852		852	1 091
5.2	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	852		852	1 091
B.II.	Dlouhodobý hmotný majetek (součet B.II.1. až B.II.5.2.)	014	137 518	55 407	82 111	71 626
1.	Pozemky a stavby	015	71 617	12 076	59 541	46 001
1.1.	Pozemky	016	3 729		3 729	3 729
1.2.	Stavby	017	67 888	12 076	55 812	42 272
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	49 008	27 447	21 561	21 991
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	15 884	15 884		264
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	100		100	100
4.3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	100		100	100
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	909		909	3 270
5.1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025				10
5.2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	909		909	3 260
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (součet B.III.1. až B.III.7.2.)	027				172
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028				172
C.	Oběžná aktiva (C.I. + C.II. + C.III. + C.IV.)	037	83 341	1 667	81 674	98 602
C.I.	Zásoby (součet C. I.1. až C.I.5.)	038	65 716	1 664	64 052	75 809
1.	Materiál	039	45 833	1 664	44 169	44 623
2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	19 019		19 019	28 721
3.	Výrobky a zboží	041	864		864	961
3.1.	Výrobky	042	864		864	961
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045				1 504
C.II	Pohledávky (C.II.1 + C.II.2 + C.II.3)	046	14 513	3	14 510	15 304
2.	Krátkodobé pohledávky	057	14 513	3	14 510	15 304
2.1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	10 061	3	10 058	8 875
2.2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	1 273		1 273	1 612
2.4.	Pohledávky - ostatní	061	3 179		3 179	4 817
4.3.	Stát - daňové pohledávky	064	2 658		2 658	1 736
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065				65
4.6.	Jiné pohledávky	067	521		521	3 016
C.IV.	Peněžní prostředky (C.IV.1. + C.IV.2.)	075	3 112		3 112	7 489
1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	14		14	10
2.	Peněžní prostředky na účtech	077	3 098		3 098	7 479
D.	Časové rozlišení aktiv (D.1. + D.2.+ D.3.)	078	914		914	1 428
1.	Náklady příštích období	079	854		854	1 428
3.	Příjmy příštích období	081	60		60	

označ a	PASIVA b	Číslo řádku c	Běžné účetní období 5	Min.účetní období 6
	PASIVA CELKEM (A. + B. + C. + D.)	001	167 157	173 200
A.	Vlastní kapitál (A.I. + A.II. + A.III. + A.IV. + A.V. + A.VI.)	002	97 851	112 103
A.I.	Základní kapitál (A.I.1. +A.I.2. +A.I.3.)	003	89 600	89 600
1.	Základní kapitál	004	89 600	89 600
3.	Změny základního kapitálu	006		
A.II.	Ážio a kapitálové fondy (součet A.II.1. + A.II.2.)	007	10 865	11 037
2.	Kapitálové fondy	009	10 865	11 037
2.1.	Ostatní kapitálové fondy	010	10 991	10 991
2.2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	011	-126	46
A.IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	018	5 066	4 460
1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	019	5 066	4 460
A.V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	021	-7 680	19 806
A.VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	022		-12 800
B. + C.	Cizí zdroje (součet B. + C.)	023	67 390	58 652
B.	Rezervy (součet B.1. až B.4.)	024	1 433	1 390
4.	Ostatní rezervy	028	1 433	1 390
C.	Závazky (C.I. + C.II. + C.III.)	029	65 957	57 262
C.I.	Dlouhodobé závazky (součet C. I.1. až C.I.9.)	030	32 883	43 021
2.	Závazky k úvěrovým institucím	034	28 537	37 778
8.	Odložený daňový závazek	040	4 346	5 243
C.II.	Krátkodobé závazky (součet C. II.1. až C.II.8.)	045	33 074	14 241
4.	Závazky k úvěrovým institucím	049	7 831	
4.	Závazky z obchodních vztahů	051	17 677	8 234
8.	Závazky ostatní	055	7 566	6 007
8.1.	Závazky ke společníkům	056	402	400
8.2.	Krátkodobé finanční výpomoci	057	2 091	
8.3.	Závazky k zaměstnancům	058	1 926	1 736
8.4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	059	1 003	931
8.5.	Stát - daňové závazky a dotace	060	1 789	2 653
8.6.	Dohadné účty pasivní	061	296	265
8.7.	Jiné závazky	062	59	22
D.	Časové rozlišení pasiv (D.1. + D.2.)	066	1 916	2 445
1.	Výdaje příštích období	067	899	1 782
2.	Výnosy příštích období	068	1 017	663

Podpisový záznam:

Výkaz zisku a ztráty

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Běžné úč. období 1	Min.úč. Období 2
1.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	127 156	150 236
A.	Výkonová spotřeba (součet A.1. až A.3.)	03	86 309	93 789
2.	Spotřeba materiálu a energie	05	55 634	60 807
3.	Služby	06	30 675	32 982
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	9 821	-6 356
D.	Osobní náklady (součet D.1. až D.2.)	09	33 196	31 402
1.	Mzdové náklady	10	23 893	22 625
2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	9 303	8 777
2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	7 778	7 411
2.2.	Ostatní náklady	13	1 525	1 366
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (součet E.1. až E.3.)	14	5 069	4 796
1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	4 467	4 617
1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	16	4 467	4 617
2.	Úpravy hodnot zásob	18	602	179
3.	Úpravy hodnot pohledávek	19		
III.	Ostatní provozní výnosy (součet III.1 až III.3.)	20	549	965
1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21		30
2.	Tržby z prodaného materiálu	22	231	340
3.	Jiné provozní výnosy	23	318	595
F.	Ostatní provozní náklady (součet F.1. až F.5.)	24	816	1 147
1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25		65
2.	Prodaný materiál	26	231	340
3.	Daně a poplatky	27	84	73
4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	43	243
5.	Jiné provozní náklady	29	458	426
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	30	-7 506	26 423
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (součet VI. 1 + VI.2.)	39	71	758
1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládaná osoba	40	56	692
2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	15	66
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (součet J.1 + J.2.)	43	1 673	1 505
2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	1 673	1 505
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	1 533	280
K.	Ostatní finanční náklady	47	453	961
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	48	-522	-1 428
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	49	-8 028	24 995
L.	Daň z příjmů (součet L. 1 + L.2.)	50	-348	5 189
1.	Daň z příjmů - splatná	51	549	5 215
2.	Daň z příjmů - odložená (+/-)	52	-897	-26
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	53	-7 680	19 806
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	55	-7 680	19 806
	Čistý obrát za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.:	56	127 156	150 236

Podpisový záznam:

Přehled o peněžních tocích

		Běžné úč. období	Minulé úč. období
P.	Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	7 489	8 830
	Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnosti)		
Z.	Účetní zisk nebo ztráta z běžné činnosti před zdaněním	-8 028	24 995
A. 1	Úpravy o nepeněžní operace	6 112	5 643
A. 1 1	Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu (+/-)	4 467	4 617
A. 1 2	Změna stavu opravných položek, rezerv	43	244
A. 1 3	Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+)		35
A. 1 4	Výnosy z podílů na zisku		
A. 1 5	Vyúčtované nákladové úroky (+) s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku, a vyúčtované výnosové úroky (-)	1 602	747
A. 1 6	Případné úpravy o ostatní nepeněžní operace		
A. *	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu	-1 916	30 638
A. 2	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	23 538	-3 796
A. 2 1	Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních	1 308	-1 974
A. 2 2	Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních	10 473	3 144
A. 2 3	Změna stavu zásob	11 757	-4 966
A. 2 4	Změna stavu krátkodobého finančního majetku nespádajícího do peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů		
A. **	Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním	21 622	26 842
A. 3	Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku (-)	-1 673	-1 505
A. 4	Přijaté úroky	71	139
A. 5	Zaplacená daň z příjmů a za doměrky daně za minulá období (-)	-549	-5 215
A. 7	Přijaté podíly na zisku (+)		
A. ***	Čistý peněžní tok z provozní činnosti	19 471	20 261
	Peněžní toky z investiční činnosti		
B. 1	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-15 866	-9 085
B. 2	Příjmy z prodeje stálých aktiv		30
B. 3	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám		
B. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti	-15 866	-9 055
	Peněžní toky z finančních činností		
C. 1	Dopady změn dlouhodobých závazků, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti (např. některé provozní úvěry) na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty	-1 410	13 053
C. 2	Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky a ekvivalenty	-6 572	-25 600
C. 2 1	Zvýšení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů z titulu zvýšení základního kapitálu, ázia, popřípadě fondů ze zisku včetně složených záloh na toto zvýšení (+)		
C. 2 2	Vyplacení podílů na vlastním kapitálu společníkům (-)	-6 400	-12 800
C. 2 3	Další vklady peněžních prostředků společníků a akcionářů		
C. 2 4	Úhrada ztráty společníky		
C. 2 5	Přímé platby na vrub fondů	-172	
C. 2 6	Vyplacené podíly na zisku včetně zaplacené srážkové daně vztahující se k těmto nárokům a včetně finančního vypořádání se společníky veřejné obchodní společnosti a komplementáři u komanditních společností (-)		-12 800
C. ***	Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti	-7 982	-12 547
F.	Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků	-4 377	-1 341
R.	Stav peněžních prostředků a pen. ekvivalentů na konci účetního období	3 112	7 489

Podpisový záznam:

Příloha v účetní závěrce k 31. prosinci 2025

1. Popis společnosti

M&T 1997, a.s. (dále jen „společnost“) je akciová společnost, která sídlí na adrese Čs. odboje 1044, 518 01 Dobruška, Česká republika, identifikační číslo 27504522. Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku Krajského soudu v Hradci Králové pod spisovou značkou 3819, oddíl B.

Hlavním předmětem její činnosti je výroba okenního a dveřního kování.

Stávající základní kapitál společnosti činí 89 600 tis. Kč a je rozvržen na 12 800 ks zaknihovaných akcií na jméno s nominální hodnotou 7 000,- Kč.

Společnost je mateřskou společností jedné dceřiné společnosti a přiložená účetní závěrka je připravená jako samostatná.

Dne 8. 6. 2023 uzavřela společnost smlouvu o revolvingovém úvěru ve výši 1 mil. EUR se splatností 1 rok. Úvěr je podmíněn zástavním právem k pohledávkám z vkladů (původní zástavní právo k pohledávkám z obchodního styku bylo zrušeno 18. 8. 2025 v návaznosti na podpis faktoringové smlouvy) a zástavou zásob (zapsáno v Rejstříku zástav vedeného Notářskou komorou České republiky dne 8. 6. 2023). Dne 6. 6. 2024 byla podepsána prolongace revolvingového úvěru s navýšením výše na 1,5 mil. EUR, dne 5.6.2025 pak prolongace na další rok. Dne 25. 2. 2026 byla Společností podepsána další prolongace revolvingového úvěru s tím, že společnost se zavázala snížit hodnotu jistiny na 1,177 mil. EUR k datu 4. 5. 2026, zůstatek jistiny ve výši 1,177 mil. EUR je splatný do 25. 2. 2027.

Současně s prolongací stávajícího revolvingového úvěru byla dne 25. 2. 2026 uzavřena nová smlouva o revolvingovém úvěru (výhradně k využití nákupu zásob a úhradě provozních výdajů společností) a to ve výši 823 tis. EUR se splatností jistiny do 25. 2. 2027. Nový revolvingový úvěr je krytý bankovní zárukou od Národní rozvojové banky, a to do výše 70 % neplacené jistiny Zaručovaného úvěru, max. však do výše 13 954 tis. Kč.

Společnost dne 25. 2. 2026 dále uzavřela investiční úvěr na pořízení nové technologie na pokovení výkovků ve výši 25 mil. Kč, s možností čerpání úvěru do 24. 8. 2026. Úvěr bude splácen postupným umořováním, a to měsíčně od 20. 9. 2026 až do 20. 2. 2034 (90 splátek, 277,8 tis. Kč měsíčně). Úvěr bude zajištěn zástavním právem k pořizované technologii.

Společnost má od 18. 8. 2025 podepsanou smlouvu o faktoringu pohledávek pro 3 vybrané odběratele, faktoringový limit je stanoven ve výši 9 mil. Kč. Současně došlo k podpisu smlouvy o zástavě pohledávek z vkladů na bankovním účtu jako ručení k poskytnutému revolvingovému úvěru ve výši 1,5 mil. EUR. Tímto krokem došlo ke zrušení zástavního práva k pohledávkám z obchodního styku k revolvingovému úvěru, ten je nyní podmíněn pouze zástavou zásob a zástavou pohledávek z vkladů.

2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Přiložená individuální účetní závěrka (neconsolidovaná) byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb.,

o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, ve znění platném pro rok 2024 a 2025 (dále jen „prováděcí vyhláška k zákonu o účetnictví“).

3. Obecné účetní zásady, účetní metody a jejich změny a odchylky

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2024 a 2025 jsou následující:

3.1. Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Výnosy z prodeje výrobků vyrobených při zkouškách tohoto majetku před jeho uvedením do provozu se účtují do provozních výnosů.

Goodwill nevzniká.

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 120 tis. Kč je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Případné výdaje na vývoj, jehož výsledky jsou určeny k obchodování, jsou aktivovány jako nehmotný majetek a vykázány v pořizovací ceně.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti.

Předpokládaná životnost je stanovena se zohledněním konkrétních případů takto:

	Počet let (od-do)
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	3
Software	3
Ostatní ocenitelná práva	6
Goodwill	-
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	-

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého nehmotného majetku, tvoří společnost opravnou položku z důvodu dočasného nepoužívání, poškození atd.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

3.2. Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady.

Výnosy z prodeje výrobků vyrobených při zkouškách tohoto majetku před jeho uvedením do provozu se účtují do provozních výnosů.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 80 tis. Kč se odepisuje do nákladů po dobu ekonomické životnosti s výjimkou forem, které jsou dlouhodobým hmotným majetkem nad 10 tis. Kč.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů (u neodpísovaného majetku) a oprávek (u odpísovaného majetku). Reprodukční pořizovací cena tohoto majetku se stanovuje na základě zákona o oceňování majetku.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního rozpočtu.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku představuje rozdíl mezi oceněním obchodního závodu nabytého vkladem, s výjimkou změny právní formy, a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví vkladající, sníženým o převzaté dluhy.

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku, s případným zohledněním individuálních odchylek. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého hmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti. Společnost nepoužívá metodu komponentního odpisování.

Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let (<i>od-do</i>)
Stavby starší objekt	30
Stavby nově postavený objekt	60
Hmotné movité věci a jejich soubory	5 a 10
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-

Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého hmotného majetku, tvoří společnost opravnou položku z důvodu dočasného nepoužití, poškození atd.

3.3. Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří podíl ve výši 100 % ve společnosti M&T Slovensko, s. r. o.

Podíly se oceňují pořizovacími cenami, které zahrnují cenu pořízení a přímé náklady s pořízením související.

K 31. 12. se jednotlivé složky finančního majetku přeceňují níže uvedeným způsobem:

- Majetkové účasti představující účast v ovládané osobě nebo v osobě pod podstatným vlivem se oceňují ekvivalencí, přecenění se účtuje do vlastního kapitálu jako oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků.

Ekvivalencí se rozumí pořizovací cena účasti upravená na hodnotu odpovídající míře účasti společnosti na vlastním kapitálu.

3.4. Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

3.5. Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami. Při výdeji se používá metoda váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

Výrobky a nedokončená výroba (služby) se oceňují skutečnými vlastními náklady. Vlastní náklady zahrnují přímé náklady vynaložené na výrobu a přiřaditelné nepřímé náklady, které se vztahují k výrobě.

Opravná položka je tvořena pouze k poškozeným zásobám a zmetkům a to max ve výši 100 % (dle hodnoty zásoby).

3.6. Pohledávky

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu a to na základě individuálního posouzení jednotlivých dlužníků a věkové struktury pohledávek.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů.

Pohledávky i dohadné účty aktivní se rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců včetně) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců), s tím, že krátkodobé jsou splatné do jednoho roku od rozvahového dne.

3.7. Deriváty

Ve sledovaném období společnost neeviduje žádné deriváty.

3.8. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které bylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, je popsáno v bodu 10.

Podle stanov společnosti společnost nevytváří rezervní fond ze zisku nebo z příplatků společníků nad hodnotu vkladů.

3.9. Cizí zdroje

Společnost ve sledovaném období nevytvářela zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti. Společnost vytváří rezervu na nevyčerpanou dovolenou a rezervu na záruční opravy.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se vykazují ve jmenovité hodnotě. Za krátkodobé závazky k úvěrovým institucím se považuje i část dlouhodobých závazků k úvěrovým institucím, která je splatná do jednoho roku od rozvahového dne.

Dohadné účty pasivní jsou oceňovány na základě odborných odhadů a propočtů. Rozdělují se na krátkodobé a dlouhodobé. Dlouhodobé dohadné účty pasivní nebyly ve sledovaném období použity.

Podmíněné závazky (pokud existují), které nejsou vykázány v rozvaze z důvodu vysoké nejistoty při stanovení jejich výše, titulu nebo termínu plnění, jsou popsány v bodu 18.

3.10. Leasing

Společnost leasingové smlouvy nemá uzavřeny.

3.11. Devizové operace

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nere realizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

3.12. Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

3.13. Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Výnosy z hlavní činnosti i z neobvyklých plnění se účtují ke dni zdanitelného plnění.

O zisku vyplývajícím z dlouhodobých smluv se účtuje až v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky (způsobem stanoveným v uzavřené smlouvě).

3.14. Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace.

V případě, že účetní závěrka předchází konečnému výpočtu daně z příjmů, vytváří účetní jednotka rezervu na daň z příjmů.

3.15. Dotace / Investiční pobídky

Dotace je zaúčtována v okamžiku jejího přijetí či nezpochybnitelného nároku na přijetí. Dotace přijatá na úhradu nákladů se účtuje do ostatních provozních výnosů.

Společnosti byla přiznána v roce 2023 investiční dotací na projekt s názvem „Výstavba FVE Material and Technology“, registrační číslo CZ.31.3.0/0.0/0.0/22_001/0002911. Závěrečná zpráva o realizaci projektu byla podána 17. 10. 2024, finanční prostředky související s dotací ve výši 2 108 tis. Kč byly přijaty v lednu 2025.

Společnosti byla dne 10. 10. 2025 na základě žádosti podané dne 29. 5. 2025 odsouhlasena investiční dotace na projekt s názvem „Zavedení technologie HiPIMS PVD pro povrchové úpravy designového kování“, registrační číslo CZ.01.01.01/02/25_064/0007770. Maximální výše schválené dotace činí 12 979 tis. Kč (tj. 50 % podíl na celkových způsobilých výdajích). Předpokládané celkové způsobilé výdaje na pořízení technologie ve výši 25 958 tis. Kč. V roce 2025 nebyly vynaloženy žádné způsobilé výdaje související s dotací, proto o dotaci nebylo účtováno.

3.16. Emisní povolenky

Společnost ve sledovaném období neměla žádné emisní povolenky.

3.17. Následné události

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

3.18. Vzájemná zúčtování

Společnost neprovádí vzájemná zúčtování splatných závazků a pohledávek.

3.19. Změny účetních metod

V roce 2024 proběhla změna metody kalkulace ocenění zásob vlastní výroby na skutečnou kalkulaci. V roce 2025 nedošlo ke změně a je stále využívána skutečná kalkulace.

3.20. Odchylka od účetních metod

V roce 2025 neproběhly žádné zásadní odchylky od účetních metod.

3.21. Oprava chyb minulých let

V roce 2025 neproběhly žádné opravy chyb minulých období.

4. Dlouhodobý majetek

4.1. Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

4.1.1. Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	286	631			917
Software	177	1 116			1 293
Ostatní ocenitelná práva	608				608
Goodwill					
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek					
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek					
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	1 091	1 508		1 747	852
Čelkem 2025	2 162	3 255		1 747	3 670
Čelkem 2024	945	1 217			2 162

4.1.2. Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	-286					-286		631
Software	-63	-378				-441		852
Ostatní ocenitelná práva	-441	-44				-485		123
Goodwill								
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek								
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek								
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek								852
Čelkem 2025	-790	-422				-1 212		2 458
Čelkem 2024	-733	-57				-790		1 372

V nehmotných výsledcích výzkumu a vývoje jsou zahrnuté výdaje na výzkum a vývoj, jehož výsledky jsou určeny k prodeji nebo k obchodování, a jsou rozděleny do jednotlivých položek podle projektů. Vedení společnosti zároveň předvídá technický úspěch a ziskovost těchto projektů. Tyto výdaje zahrnují technické dokumentace.

Ocenitelná práva, patenty, licence apod. jsou odpisovány po dobu životnosti, která je stanovena v souladu s příslušnou smlouvou či dobou platnosti evidovaného patentu, práva.

Souhrnná výše nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. 12. 2025 v pořizovacích cenách 176 tis. Kč (k 31. 12. 2024 176 tis. Kč).

4.2. Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

4.2.1. Pořizovací cena

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	3 729				3 729
Stavby	53 152	14 736			67 888
Hmotné movité věci a jejich soubory	46 853	2 155			49 008
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15 884				15 884
Pěstelské celky trvalých porostů					
Dospělá zvířata a jejich skupiny					
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	100				100
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	10			10	0
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	3 260	14 540		16 891	909
Čelkem 2025	122 988	31 431		16 901	137 518
Čelkem 2024	114 846	17 343	9 201		122 988

4.2.2. Opravné položky a oprávky

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, likvidace	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek	Opravné položky	Účetní hodnota
Pozemky								3 729
Stavby	-10 880	-1 196				-12 076		55 812
Hmotné movité věci a jejich soubory	-24 862	-2 585				-27 447		21 561
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-15 620	-264				-15 884		0
Pěstitelské celky trvalých porostů								
Dospělá zvířata a jejich skupiny								
Jiný dlouhodobý hmotný majetek								100
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek								
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek					82 111			909
Čalkem 2025	-51 362	-4 045				-55 407		82 111
Čalkem 2024	-47 081	-4 625		344		-51 362		71 626

K 31. 12. 2025 souhrnná výše hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 4 296 tis. Kč (k 31. 12. 2024 3 652 tis. Kč).

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši 15 884 tis. Kč vznikl pořízením závodu v roce 2010. Do nákladů byl v roce 2025 zaúčtován odpis oceňovacího rozdílu k nabytému majetku ve výši 264 tis. Kč (v roce 2024 ve výši 1 059 tis. Kč).

K 31. 12. 2025 nebyl majetek zastaven.

4.3. Dlouhodobý finanční majetek

Přehled o pohybu dlouhodobého finančního majetku:

	Zůstatek k 31. 12. 2023	Přírůsky	Úbytky	Přecenění	Zůstatek k 31. 12. 2024	Přírůsky	Úbytky	Přecenění	Zůstatek k 31. 12. 2025
Podíly ovládaná nebo ovládající osoba	850			-678	172			-172	0
Čalkem	850			-678	172			-172	0

Finanční informace o společnosti M&T Slovensko, s.r.o., IČ 45909300 byly získány z účetní závěrky společnosti.

Zápůjčky a úvěry ovládaným nebo ovládajícím osobám, osobám pod podstatným vlivem a ostatní byly k 31. 12. 2025 evidovány ve výši 1 273 tis. Kč (k 31. 12. 2024 byly ve výši 1 612 tis. Kč).

5. Zásoby

K 31. 12. 2025 byly zásoby společnosti v hodnotě 64 052 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 75 809 tis. Kč).

Dne 8. 6. 2023 podepsala společnost smlouvu o revolvingovém úvěru ve výši 1 mil. EUR se splatností 1 rok. Dne 6. 6. 2024 byla podepsána prodloužení revolvingového úvěru s navýšením výše na 1,5 mil. EUR, dne 5. 6. 2025 prodloužení na další rok. Dne 25. 2. 2026 byla Společností podepsána další prodloužení revolvingového úvěru s tím, že společnost se zavázala snížit hodnotu jistiny na 1,177 mil. EUR k datu 4. 5. 2026, zůstatek jistiny ve výši 1,177 mil. EUR je splatný do 25. 2. 2027. Na základě Smlouvy došlo k zástavě zásob materiálu a zboží, prostřednictvím zápisu zástavního práva do Rejstříku zástav vedeného Notářskou komorou České republiky. Součástí zastavovaného souboru jsou a budou veškeré zásoby, které se nachází na adrese společnosti a jsou evidovány v účetnictví společnosti.

6. Pohledávky

Pohledávky s dobou splatnosti delší než 5 let činily k 31. 12. 2025 0 tis. Kč (k 31. 12. 2024 0 Kč).

V roce 2025 nebyly vytvořeny účetní opravné položky na základě kvalifikovaného odhadu z důvodu, že nebyly evidovány nesplacené pohledávky s delší dobou po splatnosti (viz bod 7). Jsou tvořeny pouze daňové opravné položky a to v zanedbatelné výši 3 tis. Kč.

K 31. 12. 2025 pohledávky po lhůtě splatnosti více než 180 dní činily 1 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 41 tis. Kč).

Společnost z důvodu nedobytnosti, zamítnutí konkurzu a vyrovnání či neuspokojení pohledávek v konkurzním řízení atd. odepsala do nákladů v roce 2025 pohledávky ve výši 3 tis. Kč (v roce 2024 0 tis. Kč). Tyto pohledávky jsou nadále vedeny na podrozvahových účtech.

Pohledávky společnosti nejsou kryté věcnými zárukami.

K 31. 12. 2025 neměla společnost dlouhodobé pohledávky.

K 31. 12. 2025 nebyly pohledávky společnosti zatíženy zástavním právem. Zástavní právo k pohledávkám z titulu ručení za revolvingový úvěr z roku 2023 bylo z důvodu podpisu smlouvy o faktoringu pohledávek ze dne 18. 8. 2025 a podpisu smlouvy o zástavě pohledávek z vkladů na bankovním účtu zrušeno.

Dne 8. 6. 2023 uzavřela společnost smlouvu o revolvingovém úvěru ve výši 1 mil. EUR se splatností 1 rok. Dne 6. 6. 2024 byla podepsána prodloužení s navýšením výše na 1,5 mil. EUR, dne 5. 6. 2025 prodloužení na další rok. Dne 25. 2. 2026 byla Společností podepsána další prodloužení revolvingového úvěru s tím, že společnost se zavázala snížit hodnotu jistiny na 1,177 mil. EUR k datu 4. 5. 2026, zůstatek jistiny ve výši 1,177 mil. EUR je splatný do 25. 2. 2027. Revolvingový úvěr byl podmíněn zástavou pohledávek a zásob společnosti. K zástavě pohledávek docházelo v roce 2025 od 1. 1. 2025 do 17. 8. 2025, a to v rozsahu veškerých pohledávek z obchodního styku do lhůty splatnosti. Měsíčně byl zasílán seznam všech nesplacených pohledávek z obchodního styku (vyjma pohledávek z M&T Slovensko, s.r.o., pohledávek za fyzické osoby, opravných daňových dokladů). V případě neplnění podmínek úvěru byla právem banky přednostní úhrada těchto zastavených pohledávek ve prospěch banky. Společnost má od 18. 8. 2025 podepsanou smlouvu o faktoringu pohledávek pro 3 vybrané odběratele, faktoringový limit je stanoven ve výši 9 mil. Kč. Současně došlo k podpisu smlouvy o zástavě pohledávek z vkladů na bankovním účtu jako ručení k poskytnutému revolvingovému úvěru ve výši 1,5 mil. EUR. Tímto krokem došlo ke zrušení zástavního práva k pohledávkám z obchodního styku k revolvingovému úvěru, ten je nyní podmíněn pouze zástavou zásob a zástavou pohledávek z vkladů.

Dohadné účty aktivní společnost nemá.

Pohledávky za spřízněnými stranami (viz bod 21).

7. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4, 5 a 6).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2023	Netto změna v r oce 2024	Zůstatek k 31. 12. 2024	Netto změna v r oce 2025	Zůstatek k 31. 12. 2025
dlouhodobému majetku					
zásobám	882	179	1 061	603	1 664
pohledávkám zákonné	- 3	0	3	0	3
pohledávkám - ostatní	0	0	0	0	0

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

V roce 2025 byly tvořeny zákonné opravné položky. V roce 2025 nebyly tvořeny daňové opravné položky. Účetní opravné položky nebyly daňově uznatelné.

8. Krátkodobý finanční majetek a peněžní prostředky

K 31. 12. 2025 neměla společnost zůstatky účtů s omezeným disponováním.

Společnost má otevřený revolvingový účet u Komerční banky, a.s. který jí umožňuje čerpat úvěr do výše 1,5 mil. EUR (navýšení z 1 mil. EUR na 1,5 mil. EUR dodatkem z 6. 6. 2024). Společnost je zavázána splatit část jistiny ve výši 323 tis. EUR do 4. 5. 2026, zbytek jistiny úvěru ve výši 1 177 tis. EUR nejpozději do 25. 2. 2027 (prolongace úvěru podepsána 25. 2. 2026). Zůstatek ve výši 1 177 tis. EUR je vykázan na účtu 461 – Dlouhodobé úvěry, zůstatek ve výši 323 tis. EUR je vykázan na účtu 231 – Krátkodobé úvěry.

K 31. 12. 2025 bylo plně čerpáno ve výši 1,5 mil. EUR, přepočteno k 31.12.2025 ve výši 36 368 tis. Kč, z toho na účtu 231 ve výši 7 831 tis. Kč, na účtu 461 ve výši 28 537 tis. Kč. (K 31. 12. 2024 čerpáno ve výši 1,5 mil. EUR, 37 778 tis. Kč).

Společnost má od 18. 8. 2025 podepsanou smlouvu o faktoringu pohledávek pro 3 vybrané odběratele, faktoringový limit je stanoven ve výši 9 mil. Kč. Současně došlo k podpisu smlouvy o zástavě pohledávek z vkladů na bankovním účtu jako ručení k poskytnutému revolvingovému úvěru ve výši 1,5 mil. EUR.

9. Časové rozlišení aktiv

Náklady příštích období v roce 2025 zahrnují především pojištění, reklamu a jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší. Na tomto účtu jsou na základě interpretace Národní účetní rady účtovány i poskytnuté zálohy na budoucí náklady, u kterých je předpoklad realizace plnění.

V roce 2025 tvořila společnost příjmy příštích období tvořila. Jedná se o přeplatek z vyúčtování energií za rok 2025.

10. Vlastní kapitál

Přehled o změnách vlastního kapitálu (v tis. Kč):

	Zůstatek k 31. 12. 2023	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2024	Zvýšení	Snížení	Zůstatek k 31. 12. 2025
Změny základní kapitál	-38 400	38 400		0			
Vlastní podíly (-)							
Základní kapitál	128 000		38 400	89 600			89 600
Ážio							
Ostatní kapitálové fondy	10 991			10 991			10 991
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku	724		678	46		172	-126
Ostatní rezervní fondy							
Statutární a ostatní fondy							
Nerozdělený zisk/ Neuhrazená ztráta minulých let	0	4 460		4 460	606		5 066
Jiný výsledek hospodaření minulých let							
Výsledek hospodaření běžného účetního období	33 260	19 806	33 260	19 806	-7 680	19 806	-7 680
Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	-16 000	-12 800	-16 000	-12 800		-12 800	0
Výplata zisku akcionářům (DIV)							
Celkový součet	118 575	49 866	56 338	112 103	-7 074	-7 178	97 851

Podle projektu přeměny ze dne 6. dubna 2022 došlo 12. května 2022 ke změně právní formy společnosti Material & Technology s.r.o. ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost M&T 1997, a.s.

Základní kapitál společnosti činí k 31. 12. 2024 89 600 tis. Kč a je rozvržen na 12 800 ks akcií na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 7 000,- Kč.

Základní kapitál společnosti po přeměně z s.r.o. na a.s. činil 128 000 tis. Kč při počtu 12 800 ks akcií na jméno v zaknihované podobě s nominální hodnotou 10 000,- Kč. Zvýšení základního kapitálu proběhlo převodem z nerozděleného hospodářského výsledku minulých let, zaúčtováním však vznikl opačný rozdíl ve výši 48 525 tis. Kč, který byl převeden na účet ostatních kapitálových fondů. Po proběhlé transformaci vznikl v důsledku těchto záporných kapitálových fondů diskomfort pro pohodlnou dividendovou politiku, společnost nesplňovala testy kapitalizace pro výplatu dividend. Dne 30. listopadu 2023 proto schválila valná hromada společnosti snížení základního kapitálu společnosti o 38 400 tis. Kč prostřednictvím snížením jmenovité hodnoty akcií. Na základě rozhodnutí této valné hromady bylo schváleno převedení zisku běžného roku 2022 ve výši 21 116 tis. Kč na účet ostatních kapitálových fondů. Dále bylo na účet ostatních kapitálových fondů převedeno i snížení základního kapitálu dle rozhodnutí valné hromady, viz konečný zůstatek ostatních kapitálových fondů k 31. 12. 2023. Dne 3. dubna 2024 byl zápisem v obchodním rejstříku proces snížení základního kapitálu dokončen. Stávající základní kapitál k 3. dubnu 2024 činí 89 600 tis. Kč a je rozvržen na 12 800 ks zaknihovaných akcií na jméno s nominální hodnotou 7 000,- Kč.

Na základě rozhodnutí představenstva ze dne 1. 11. 2024 došlo v prosinci 2024 k výplatě zálohy na podíl na zisku roku 2024 ve výši 12 800 tis. Kč .

K rozdělení výsledku hospodaření za rok 2024 ve výši 19 806 tis. Kč na základě rozhodnutí valné hromady došlo 9. 7. 2025 následovně:

- část zisku ve výši 12 800 tis. Kč – rozdělen mezi akcionáře jako dividenda (zúčtování záloh na podíly na zisku)
- část zisku ve výši 6 400 tis. Kč – rozdělen mezi akcionáře jako dividenda
- část zisku ve výši 606 tis. Kč – převod na nerozdělený zisk minulých let

11. Rezervy

V roce 2025 společnost tvořila rezervu na záruční opravu výrobků ve výši 958 tis. Kč a rezervu na nevyčerpanou dovolenou ve výši 475 tis. Kč.

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2023	Netto změna v r oce 2024	Zůstatek k 31. 12. 2024	Netto změna v r oce 2025	Zůstatek k 31. 12. 2025
Záruční opravy	734	260	994	-36	958
Na daň z příjmu					
Na nevyčerpanou dovolenou	412	-16	396	79	475
Ostatní					

Rezerva na nevyčerpanou dovolenou byla vytvořena za účelem krytí nákladů z nevyčerpané dovolené zaměstnanců.

12. Dlouhodobé závazky

Dlouhodobé závazky jsou k 31. 12. 2025 tvořeny odloženým daňovým závazkem ve výši 4 346 tis. Kč (v r. 2024 5 243 tis. Kč).

K 31. 12. 2025 byla čerpaná výše revolvingového úvěru u Komerční banky, a.s. ve výši 1,5 mil. EUR (36 368 tis. Kč, z toho na účtu 231 jako krátkodobý závazek ve výši 7 831 tis. Kč, na účtu 461 jako dlouhodobý závazek ve výši 28 537 tis. Kč.). K 31. 12. 2024 ve výši 1,5 mil. EUR (37 778 tis. Kč).

Dlouhodobé závazky k 31. 12. z titulu revolvingového úvěru jsou kryty zástavou movité věci (zástavou zásob prostřednictvím zápisu zástavního práva do Rejstříku zástav), a to od 8. 6. 2023.

Závazky s dobou splatnosti delší než 5 let činily k 31. 12. 2025 0 tis. Kč (k 31. 12. 2024 0 Kč).

13. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2025 měla společnost následující krátkodobé závazky.

Závazky z revolvingového úvěru (krátkodobý ve výši 323 tis. EUR splatný do 4. 5. 2026, přepočteno kurzem ČNB střed k 31. 12.) ve výši 7 831 tis. Kč, závazky z obchodních vztahů ve výši 17 677 tis. Kč, závazky ke společníkům ve výši 402 tis. Kč (jedná se o nevyplacené dividendy z důvodu neuvedení čísla účtu pro výplatu podílu na zisku vlastníkem akcie), krátkodobé finanční výpomoci ve výši 2 091 tis. Kč (jedná se o částku předfinancovaných odběratelských faktur v rámci faktoringu KB), závazky k zaměstnancům 1 926 tis. Kč, závazky ze sociálního a zdravotního pojištění ve výši

1 003 tis. Kč, závazky ke státu ve výši 1 789 tis. Kč, jiné závazky ve výši 59 tis. Kč, dohadné účty pasivní ve výši 296 tis. Kč.

K 31. 12. 2025 a 31. 12. 2024 neměla společnost žádné krátkodobé závazky kryté zástavním právem nebo zárukou ve prospěch věřitele, s výjimkou krátkodobé části revolvingového úvěru.

Závazky vůči spřízněným stranám (viz bod 21).

14. Časové rozlišení pasiv

Výdaje příštích období zahrnují především daňové doklady doručené v následujícím zdaňovacím roce, jsou účtovány do nákladů období, do kterého věcně a časově přísluší.

Výnosy příštích období zahrnují zálohy na plnění příštích období a jsou účtovány do výnosů období, do kterého věcně a časově přísluší. V rámci tohoto účtu jsou na základě interpretace Národní účetní rady účtovány i přijaté zálohy na budoucí výnosové plnění s předpokladem realizace tržby.

15. Deriváty

Společnost ve sledovaném období neměla deriváty.

16. Daň z příjmů

Výpočet efektivní daňové sazby za rok 2024 a 2025 (v tis. Kč):

	2024	2025
Zisk před zdaněním	24 995	-7 680
Daň z příjmů splatná	5 215	549
Daň z příjmů odložená	-26	-897
Efektivní daňová sazba	20,76%	xx

Společnost vyčísila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Popis	ÚZC	DZC	Rozdíl DZC a ÚZC	Sazba DPPO	Odložená daň. pohl./záv.-
Dlouhodobý majetek	78 979	55 186	-23 793	21%	-4 997
Účetní opravná položka k zásobám	1 664	0	1 664	21%	350
Účetní opravná položka k pohledávkám	0	0	0	21%	0
Rezerva na dovolenou	475	0	475	21%	100
Rezerva na záruční opravu	958	0	958	21%	201
Celkem (KS účtu 481 k 31. 12. 2025)					-4 346

Počáteční stav účtu 481 k 1. 1. 2025 = -5 243 tis. Kč

Rozdíl počátečního stavu a konečného stavu = 897 tis. Kč

Společnost eviduje odložený daňový závazek ve výši = -4 346 tis. Kč.

17. Leasing

Společnost leasing nemá.

18. Položky neuvedené v rozvaze

Společnost měla k 31. 12. 2025 dlouhodobý hmotný a nehmotný majetek neuvedený v rozvaze – viz bod 4.1 a 4.2. Dále eviduje společnost k 31. 12. 2025 v podrozvahové evidenci odepsané pohledávky ve výši 178 tis. Kč.

19. Výnosy

Rozpis tržeb společnosti z prodeje zboží, výrobků a služeb z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2024		2025	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Tržby z prodeje výrobků	130 979	17 363	113 692	11 332
Tržby z prodeje služeb	1 496	398	1 381	751
Výnosy celkem	132 475	17 761	115 073	12 083

Převážná část výnosů společnosti za rok 2025 je soustředěna na 10 hlavních zákazníků v 1 odvětví (za rok 2024 na 10 hlavních zákazníků).

20. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2024		2025	
	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních a správních orgánů	Celkový počet zaměstnanců	Členové řídicích, kontrolních a správních orgánů
Průměrný počet zaměstnanců	40	2	41	2
Mzdy	18 536	4 089	20 194	3 699
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	6 043	1 368	6 528	1 250
Ostatní	1 169	197	1 232	293
Osobní náklady celkem	25 748	5 654	27 954	5 242

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců v průběhu roku 2025 činil 43 osob (v průběhu roku 2024 42 osob).

Odměny členům řídicích, kontrolních či správních orgánů z důvodu jejich funkce (v tis. Kč):

	2024	2025
Odměna členům řídicích orgánů	4 089	3 699
Odměna členům kontrolních orgánů		
Odměna členům správních orgánů		
Celkem	4 089	3 699

21. Informace o transakcích se spřízněnými stranami

Podrobný rozpis záloh, závdavků, zápůjček a úvěrů včetně úrokové sazby a hlavních podmínek poskytnutých současným členům řídicích, kontrolních a správních orgánů k 31. 12. 2025 (v tis. Kč):

	Stav k 31. 12. 2023	2024			2025				
		Poskytnuto/ Přijato	Splaceno Odepsáno Prominuto	S O P	Stav k 31. 12. 2024	Poskytnuto/ Přijato	Splaceno Odepsáno Prominuto	S O P	Stav k 31. 12. 2025
Řídicí orgán:									
Zálohy									
Závdavky									
Zápůjčky									
Úvěry	0				0				0
Kontrolní orgán:									
Zálohy									
Závdavky									
Zápůjčky	0	63 050	63 050		0	6 100	6 100		0
Úvěry									
Správní orgán:									
Zálohy									
Závdavky									
Zápůjčky									
Úvěry									

Zápůjčky ve prospěch členů kontrolního orgánu poskytnuté roku 2024 byly krátkodobého charakteru a nesly úrok 5,58 %. V roce 2025 se naopak jednalo o zápůjčku ve prospěch společnosti M&T a tato byla bezúročná.

Členové řídicích, kontrolních a správních orgánů vlastnili přímo či nepřímo k 31. 12. 2025 8 957 ks z celkového počtu 12 800 akcií společnosti (k 31. 12. 2024 9 928 ks z celkového počtu 12 800 ks akcií).

Společnost běžně neprodává výrobky spřízněným stranám, mimo dceřinou společnost M&T Slovensko s.r.o. V roce 2025 dosáhl tento objem prodeje 3 712 tis. Kč (v roce 2024 4 460 tis. Kč).

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými stranami k 31. 12. 2025 byly 1 979 tis. Kč (k 31. 12. 2024 973 tis. Kč). Výše pohledávky z krátkodobé zápůjčky za M&T Slovensko k 31. 12. 2025 činí 1 273 tis. Kč (k 31. 12. 2024 ve výši 1 612 tis. Kč).

V období 2025 byly přijaty faktury od této dceřiné společnosti ve výši 241 tis. Kč (fakturace zprostředkování), v roce 2024 ve výši 238 tis. Kč č.

K 31. 12. 2025 eviduje společnost krátkodobé závazky vůči M&T Slovensko ve výši 5 tis. Kč (k 31. 12. 2024 0 tis. Kč).

Společnost využívá služeb spřízněných stran od společnosti ALTERNATIVE PRODUCTS s.r.o. V roce 2025 dosáhl tento objem služeb 900 tis. Kč (v roce 2024 780 tis. Kč).

K 31. 12. 2025 eviduje společnost krátkodobé závazky vůči spřízněným stranám ve výši 496 tis. Kč (k 31. 12. 2024 97 tis. Kč).

Společnost uskutečnila jeden prodej výrobků společnosti ALTERNATIVE PRODUCTS s.r.o. v roce 2025 ve výši 101 tis. Kč (v roce 2024 ve výši 0 Kč). Veškeré pohledávky z tohoto prodeje byly v roce 2025 vyrovnány.

Další informace jsou uvedeny ve zprávě o vztazích mezi propojenými osobami za rok 2025.

22. Významné položky z výkazu zisku a ztráty

V roce 2025 nebyly žádné mimořádné náklady ani výnosy.

23. Vzájemná zúčtování

Ve sledovaném období nedošlo ve společnosti ke vzájemnému zápočtu závazků a pohledávek.

24. Souhrnná vykazání typů účetních případů

Společnost v účetní závěrce souhrnně nevykazala žádné typy účetních případů.

25. Předpoklad nepřetržitého trvání společnosti

Účetní závěrka k 31. prosinci 2025 byla sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti. Vedení účetní jednotky zvažilo potenciální dopady doznívající energetické krize i ukrajinsko-ruského konfliktu na své aktivity a činnost dospěla k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31. 12. 2025 zpracována za předpokladu, že účetní jednotka bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

26. Významné události, které nastaly po rozvahovém dni

Mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky nedošlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni.

27. Přehled o peněžních tocích

Přehled o peněžních tocích byl zpracován nepřímou metodou.

Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty lze analyzovat takto (v tis. Kč):

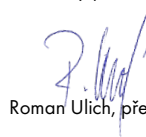
	31. 12. 2024	31. 12. 2025
Peníze v hotovosti a ceniny	10	14
Účty v bankách	7 479	3 098
Peněžní prostředky celkem	7 489	3 112

Peněžní toky z provozních, investičních nebo finančních činností se uvádějí v přehledu o peněžních tocích nekompensovaně.

V roce 2025 činily tyto peněžní toky - 4 377 tis. Kč (v roce 2024 - 1 341 tis. Kč).

28. Přehled o změnách vlastního kapitálu

Podrobný přehled o změnách vlastního kapitálu společnosti je uveden v bodě 10



Roman Ulich, předseda představenstva M&T 1997, a.s.

ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

o ověření účetní závěrky a výroční zprávy
účetní jednotky

M&T 1997, a.s.

Čs. odboje 1044, 518 01 Dobruška

za účetní období od 01. 01. 2025 - 31. 12. 2025

Přílohy:

Rozvaha k 31. 12. 2025
Výkaz zisku a ztrát za rok 2025
Příloha v účetní závěrce za rok 2025 v plném rozsahu
Přehled o peněžních tocích
Přehled o změnách vlastního kapitálu
Výroční zpráva za rok 2025

Účetní jednotka, u níž bylo provedeno ověření účetní závěrky k 31. 12. 2025

Název: M&T 1997, a.s.
Sídlo: Čs. odboje 1044, 518 01 Dobruška
IČO: 27504522
DIČ: CZ27504522
Předmět podnikání: viz příloha v účetní závěrce
Ověřované období: 01. 01. 2025 - 31. 12. 2025

Akcionářům účetní jednotky M&T 1997, a.s., se sídlem Čs. odboje 1044, 518 01 Dobruška

Výrok s výhradou

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky účetní jednotky M&T 1997, a.s. (dále také „Účetní jednotka“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu, přehledu o peněžních tocích za rok končící 31.12.2025 a přílohy této účetní závěrky včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Účetní jednotce jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.

Podle našeho názoru, s výhradou vlivů skutečností popsaných v oddílu Základ pro výrok s výhradou, účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv účetní jednotky M&T 1997, a.s. k 31.12.2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok s výhradou

U ocenění zásob vlastní výroby máme nejistotu v návaznosti na nemožnost ověření správné částky výsledného ocenění. Pro ověření nám nebyly doloženy rozpady položek kalkulací s výjimkou materiálových nákladů, tj. nebyli jsme schopni ověřit správnost zahrnutí mzdových a režijních nákladů do kalkulací zásob vlastní výroby. Z tohoto důvodu nemůžeme potvrdit, že v zůstatku zásob vlastní výroby k 31.12.2025 nevznikla materiální chyba.

Vzniká zde riziko materiální chyby a vyhodnotili jsme, že možný výsledný dopad těchto nesprávností na účetní závěrku může být významný (materiální), ale nikoli rozsáhlý.

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z těchto požadavků. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření výroku s výhradou.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Účetní jednotky.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, jež dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Účetní jednotce, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti ne zjistili.

Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Účetní jednotky za účetní závěrku

Představenstvo Účetní jednotky odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Účetní jednotky povinno posoudit, zda je Účetní jednotka schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Účetní jednotky nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví v Účetní jednotce odpovídá dozorčí rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti

způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Účetní jednotky uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Účetní jednotky nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Účetní jednotky nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Účetní jednotka ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Název společnosti: c.k. audit, s.r.o.
Adresa sídla: Komenského 41
516 01 Rychnov nad Kněžnou
Evidenční číslo auditorské společnosti: 392

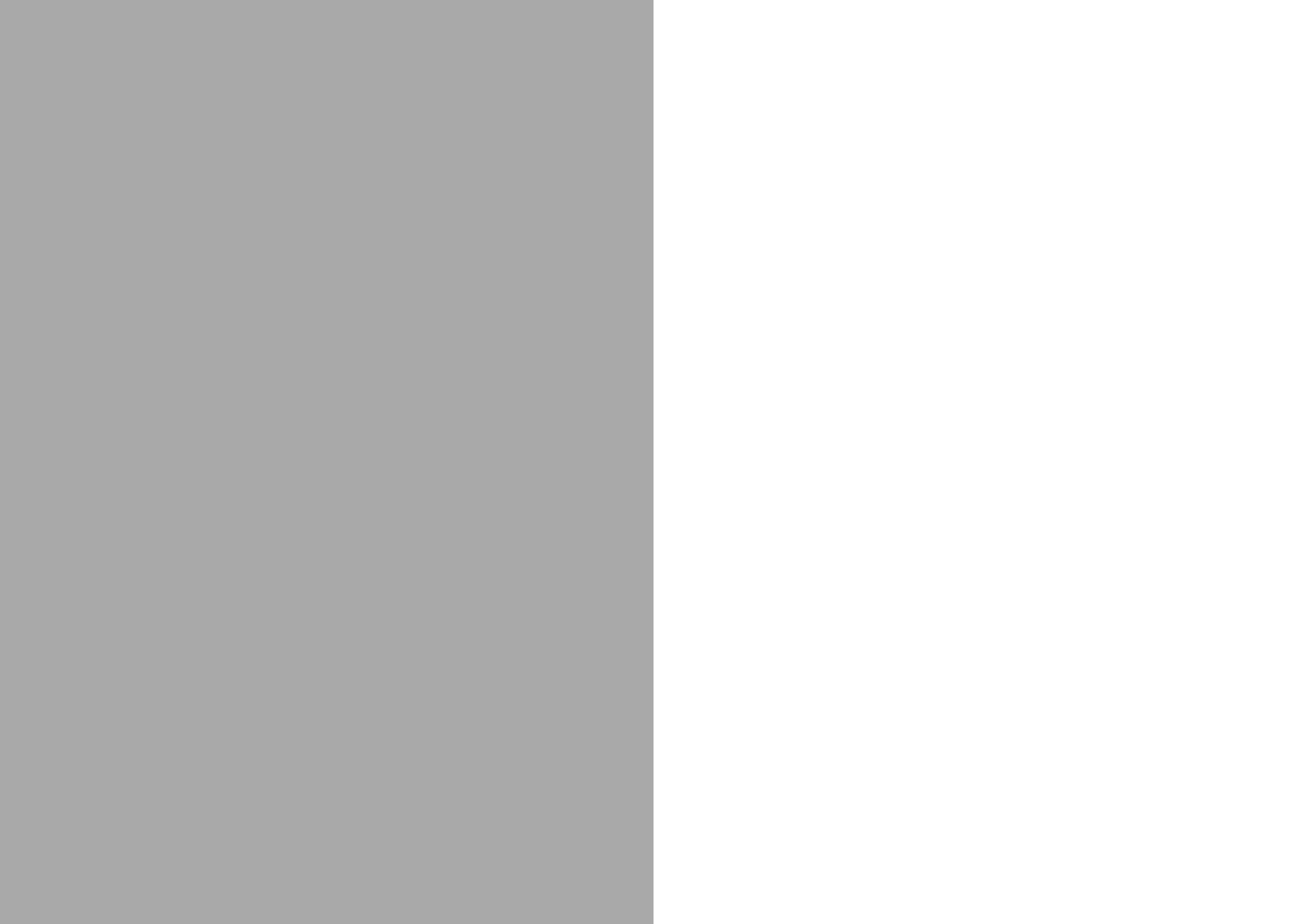
Jméno statutárního auditora, který byl
auditorskou společností určen jako
odpovědný za provedení auditu jménem
auditorské společnosti: Mgr. Ing. Dagmar Christophová

Evidenční číslo statutárního auditora: 1668

Datum zprávy auditora: 15.5.2026

Podpis statutárního auditora, který byl
auditorskou společností určen jako
odpovědný za provedení auditu jménem
auditorské společnosti:





Do každé domácnosti
přinášíme komfort,
který nás přežije.



www.kliky-mt.cz

📷 [kliky_mt](https://www.instagram.com/kliky_mt)