



M&T
manufacture 1997

PREZENTACE PRO INVESTORY
START DAY – 5.11.2025

O SPOLEČNOSTI M&T 1997, A.S.



- Specialisté na designové dvevní kování a zárubně již od roku 1997
- Výrobní společnost se sídlem v Dobrušce na Královéhradecku
- Ve vedení společnosti jsou bratři Ivo, Roman a Petr Ulichovi
- Mezi naše klíčové produkty patří dvevní a okenní kliky, neviditelné zárubně a systém M&T Magnetic
- Za nadčasový design jsme několikrát obdrželi prestižní světová ocenění REDDOT DESIGN AWARD (2013, 2020) a GOOD DESIGN AWARD (2020).



reddot design award
winner 2013



reddot winner 2020



GOOD
DESIGN
AWARD®
WINNER

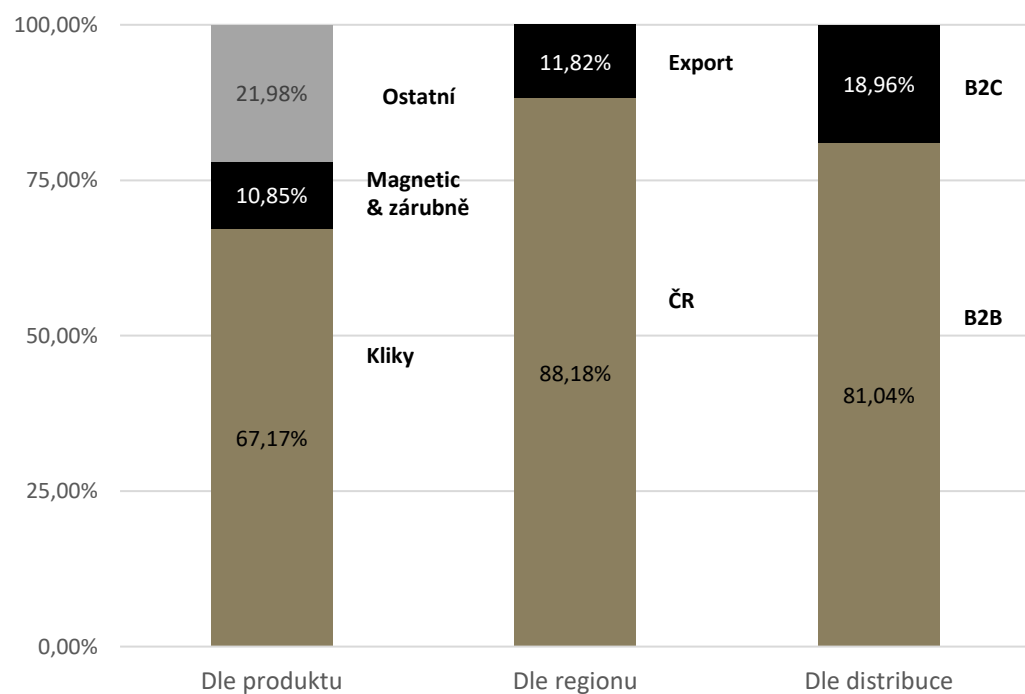
ROK 2024 V ČÍSLECH

- 44 zaměstnanců
- Dosažené tržby 150 mil. Kč
- Export do 60 zemí světa
- více jak 160 zaregistrovaných patentů a průmyslových vzorů

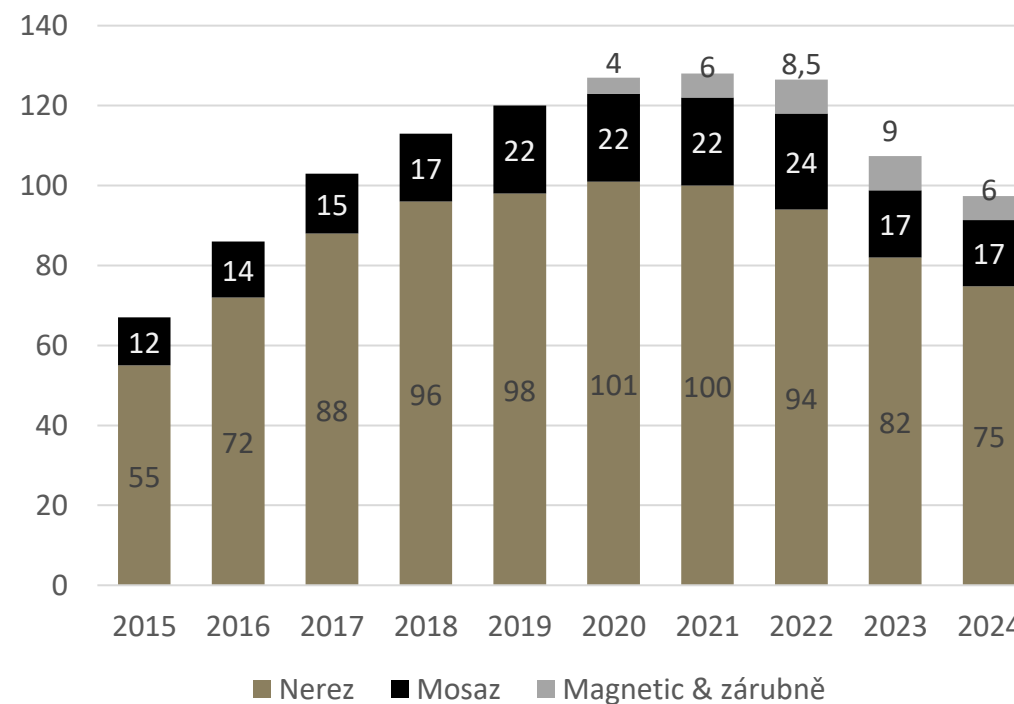


HISTORICKÝ VÝVOJ A STRUKTURA PRODEJŮ

STRUKTURA TRŽEB 2024



HISTORICKÝ VÝVOJ PRODEJŮ PRODUKTŮ (TIS. KS)



HOSPODAŘENÍ – VYBRANÉ POLOŽKY VZZ

tis. Kč	1H 2025	1H 2024	YoY změna
Tržby	62 851	80 835	-22,25%
EBITDA	1 166	22 567	-94,83%
EBITDA marže (%)	1,86%	27,92%	-93,35%
Úpravy hodnot v provozní oblasti	2 211	2 231	-0,90%
EBIT (provozní výsledek hospodaření)	-1 045	20 336	-105,14%
Provozní marže (%)	-1,66%	25,16%	-106,61%
Finanční výsledek hospodaření	-291	-969	-69,97%
EBT (zisk před zdaněním)	-1 336	19 367	-106,90%
Daň z příjmu	549	3 975	-86,19%
Čistý zisk	-1 885	15 392	-112,25%
EPS (čistý zisk na akcii)	-147	1 203	-112,25%
Čistá marže (%)	-3,00%	19,04%	-115,75%

- Stavební trh byl ve 1H 2025 stále velmi slabý, což se projevilo v dosažených výsledcích.
- Vzhledem k vysoké poptávce po bydlení se developeri soustředí spíše na levnější segment. Výstavba rodinných domů je stále velmi slabá.
- Od druhé poloviny roku pozorujeme postupné ožívání i v našem segmentu.
- V prvním pololetí roku 2025 došlo k meziročnímu poklesu tržeb o 22 % na úroveň 62,8 mil. Kč.
- Provozní zisk EBITDA poklesl o 94,83 % na 1,1 mil. Kč při EBITDA marži 1,86 %. Rozpad viz slide 5.
- Výše odpisů zůstala meziročně téměř identická. Provozní zisk dosáhl -1 mil. Kč.
- Zisk před zdaněním dosáhl -1,3 mil. Kč. Daň z příjmu byla za první pololetí 549 tis. Kč, tedy čistý zisk dosáhl -1,8 mil. Kč, tj. při čisté marži -3 %.
- Ukazatel EPS (čistý zisk na akcii) meziročně poklesl o -112,25 % na -147 Kč.

HLAVNÍ FAKTORY OVLIVŇUJÍCÍ VÝSLEDOKU

Faktor	Kategorie	1H 2025 vs. 1H 2024
Slabá stavební aktivita	Tržby	-18 mil Kč
Osobní náklady	EBITDA	Beze změny
Pokles výkonové spotřeby	EBITDA	+ 5,4 mil Kč
Ostatní provozní výnosy	EBITDA	-0,5 mil Kč
Přecenění skladů	EBITDA	-8,3 mil Kč
Doměření daně za rok 2024	Čistý zisk	- 0,5 mil Kč

- Nejvýznamněji společnost ovlivnil obecný pokles stavební aktivity především v sektoru rodinných domů a bytů s vyšším standardem.
- I přes obecný růst mezd v ekonomice jsme udrželi osobní náklady na úrovni srovnatelné s loňským rokem.
- V letech 2023 a 2024 došlo k předzásobení se levným materiálem a z toho plynoucí nízké úrovni výkonové spotřeby ve 1H 2024. I díky tomuto faktoru se pokles tržeb neodráží naplno v poklesu výkonové spotřeby.
- Jedním z hlavních faktorů poklesu EBITDA bylo přecenění skladů dle požadavků auditora. Jedná se o čistě účetní zásah, který má na skutečnou výkonnost podniku minimální dopad.

HOSPODAŘENÍ – VYBRANÉ POLOŽKY ROZVAHY

tis. Kč	1H 2025	1H 2024
Vlastní kapitál	110 218	133 967
Úročený dluh	37 388	25 105
Volné peněžní prostředky	482	14 855
Net debt (čistý dluh)	36 906	10 250
Net debt / Equity	0,33	0,08
Net debt / TTM EBITDA ¹	3,76	NA

- Proběhlo navýšení provozního úvěru, nyní jeho výše činí 1,5 mil. EUR.
- Z důvodu nižší ziskovosti a vyplacení dividendy došlo k poklesu vlastního kapitálu ze 134 mil. Kč na 110 mil. Kč. Výše čistého dluhu byla na konci 1H 2025 ve výši 36,9 mil. Kč.
- Poměrový ukazatel Net debt / Equity poskočil na 0,33x z důvodu růstu čistého zadlužení a poklesu vlastního kapitálu. Stále zůstává však na konzervativní hodnotě pod 0,5x.
- Ukazatel Net Debt / TTM EBITDA¹ vzrostl na 3,76x vzhledem k výraznému poklesu provozního zisku EBITDA v 1H 2025. Ve 2H očekáváme pokles tohoto ukazatele na nižší úroveň.

Poznámky: 1 - TTM EBITDA (Trailing Twelve Months EBITDA) představuje ukazatel EBITDA za posledních dvanáct po sobě jdoucích měsíců.

VÝHLED PRO NÁSLEDUJÍCÍ OBDOBÍ

VÝHLED NA 2H 2025 A ROK 2025

- Výkonnost ve 2H 2025 by měla být mírně lepší díky oživení trhu, rozjezdu developerských aktivit a klesajícím úrokovým sazbám.
- Výsledky za druhé pololetí roku 2025 by z důvodů výše uvedených měly být lepší než výsledky za první pololetí. **Management cílí pro rok 2025 tržby v pásmu 130-145 mil. Kč a provozní zisk EBITDA v rozmezí 10-20 mil. Kč.**

VÝHLED PRO ROK 2026 A DÁL

- Pro rok 2026 a následující roky očekáváme silnější výsledky než v roce 2025 a zároveň přetrvávání trendů z 2H 2025 díky rozběhu plánovaných developerských projektů, oživení výstavby i realitního trhu.
- Současné investice do nových povrchových technologií i informačního systému by měly zvýšit efektivitu výroby a s tím i skupinovou marži.

DIVIDENDOVÁ POLITIKA

- Proběhlo vyplacení dividendy za rok 2024 formou doplatku na konci září 2025, celkově tak investoři inkasovali hrubou dividendu za rok 2024 ve dvou tranších:
 - 1 000 Kč / akcie již vyplaceno v rámci zálohy v prosinci 2024
 - 500 Kč / akcie předpokládaný doplatek dividendy na konci září 2025
- Dividendová politika bude vzhledem k plánovaným investicím do povrchových technologií a horšímu vývoji ve stavebnictví pro následující období 2025-2026 revidována.

tis. Kč	2025 (plán)	2024
Tržby	130 000 – 140 000	150 236
EBITDA	10 000 – 20 000	31 219

ZÁSADNÍ UDÁLOSTI

Připravujeme se na očekávaný růst stavební aktivity v následujících měsících. Investujeme do nových kapacit, technologií, přizpůsobujeme business model a najali jsme nového obchodního ředitele.

POSÍLENÍ OBCHODNÍHO TÝMU

- Posílení obchodního týmu pro developerské projekty.

ZEFEKTIVŇOVÁNÍ VÝROBY

- Probíhá implementace nového softwarového řešení, které bude mít důsledek efektivnějšího řízení výroby, reportingu a skladového hospodářství. V prosinci letošního roku proběhne přechod na tento nový informační systém.

KOLAUDACE SKLADOVACÍ HALY

- V říjnu 2024 byla zahájena stavba nové 500 m² montážní a skladovací haly (pro nové výrobky a rychle rostoucí systém Magnetic) v areálu M&T v Dobrušce. Na začátku října 2025 proběhla kolaudace této skladovací haly.

NOVÉ POVRCHOVÉ TECHNOLOGIE V ROCE 2026

- Proběhlo schválení dotačního titulu, který pokryje zhruba 50 % CAPEX nákladů potřebných k investici.
- Plánovaná investice do nových povrchových technologií, které zvýší ziskovost současné výroby, zkrátí výrobní proces, sníží energetickou a ekologickou náročnost, se očekává v roce 2026. Návratnost této investice by měla být 5 let, tj. ročně zhruba 6 mil. Kč na EBITDA.

NOVÁ MONTÁŽNÍ A SKLADOVACÍ HALA

Na začátku října 2025 proběhla kolaudace nové skladovací haly, která je součástí našich příprav na oživení trhu.



DĚKUJI ZA POZORNOST



KONTAKT PRO INVESTORY

M&T 1997, a.s.

Čs. odboje 1044

518 01 Dobruška

Ivo Ulich / předseda dozorčí rady

i.ulich@kliky-mt.cz